

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7º TA	Ref.: Mai/ Out17	OSS: GERIR

**GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS**  
**SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE**  
**SUPERINTENDÊNCIA DE CONTROLE, AVALIAÇÃO E GERENCIAMENTO DAS UNIDADES DE SAÚDE.**



**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO Nº 20/2017**  
**7º TERMO ADITIVO CONTRATO DE GESTÃO Nº 064/2012**

**HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIA DE GOIÂNIA DR. VALDEMIRO CRUZ – HUGO**  
**MAIO A OUTUBRO DE 2017**

**ORGANIZAÇÃO SOCIAL**  
**INSTITUTO DE GESTÃO EM SAÚDE – IGES/GERIR**

**GOIÂNIA, MARÇO DE 2018.**

*[Handwritten signatures and initials]*

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7º TA	Ref.: Mai/ Out 17	OSS: GERIR

1. SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA.....	4
3. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL.....	6
3. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR .....	9
4. RECURSOS FINANCEIROS .....	12
5. CONCLUSÃO.....	14

*[Handwritten signatures and initials]*

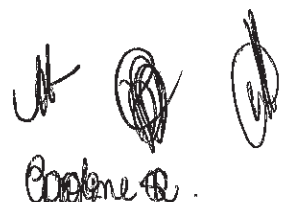
Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7ª TA	Ref.: Mai/ Out 17	OSS: GERIR

## 1. SUMÁRIO EXECUTIVO

De acordo com o artigo 7º da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005 e suas modificações introduzidas pela Lei nº 17.858, de 10/12/2012; com a Lei nº 17.399, de 19/08/2011; com a Lei nº 18.331, de 30/12/2013; com a Portaria nº 404/2012-GAB/SES/GO e por fim com o 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012 – SES/GO celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e Organização Social de Saúde (OSS) Instituto De Gestão Em Saúde (GERIR), para o gerenciamento do Hospital Estadual de Urgência de Goiânia Dr. Valdemiro Cruz (HUGO). O presente Relatório apresenta os resultados obtidos no período de 01 de Maio a 31 de Outubro de 2017.

A Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (GEFIC) utiliza os sistemas eletrônicos de informação para avaliação de resultados, a saber: Sistema de Prestação de Contas Econômico Financeiro (SIPEF) para controle financeiro e contábil da execução contratual e Sistema Web ZTEC/WT© 2017 para monitoramento de resultados assistenciais e dos indicadores de qualidade. Também foram utilizados os dados referenciais do programa Compromisso com a Qualidade Hospitalar (CQH), da Associação Paulista de Medicina (APM), que possui dados de Indicadores de Qualidade de uma amostra de aproximadamente 200 hospitais.

A Organização Social de Saúde GERIR não cumpriu integralmente as metas de Produção Assistencial (Parte Fixa) contratadas para as Internações (Saídas Hospitalares) e Atendimentos de Urgência e Emergência neste semestre. A Unidade enviou todos os Relatórios descritos nos Indicadores de Qualidade, cumprindo as metas da Parte Variável estabelecida no Contrato de Gestão.



## 2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA

A tabela 01 apresenta o total de Internações (Saídas Hospitalares), total de Atendimentos de Urgência/Emergência e total de Consultas Ambulatoriais realizadas no período avaliado de (mai a out/17), por meio do 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012.

Tabela 01. Descritivo dos serviços contratados e realizados

Serviços Especialid.	Mai		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Internação (Saídas Hospitalares)	1.362	1.146	1.362	1.053	1.362	1.104	1.362	1.049	1.362	1.030	1.362	1.044	8.172	6.426	-21,36%
Atendimento de Urgência e Emergência	3.500	2.982	3.500	3.028	3.500	2.921	3.500	2.423	3.500	2.404	3.500	2.492	21.000	16.250	-22,61%
Atividade Ambulatorial	3.200	3.241	3.200	3.056	3.200	2.771	3.200	3.415	3.200	3.187	3.200	3.232	19.200	18.902	-1,55%

Fonte: Sistema Web ZTECMTaborda©

A Organização Social não cumpriu a meta de Internação (Saídas Hospitalares) para o HUGO no período em análise, com valor 21,36% inferior a meta contratada e fora da margem de variação permitida pelo Contrato de Gestão (até 15% ao cento da meta).

Conforme demonstrado na tabela 02 o volume de internações foi especialmente inferior ao planejado na especialidade de Clínica Médica (54,73%), quanto as saídas hospitalares na Clínica Cirúrgica, obteve resultado de 0,42% acima do contratualizado, demonstrando um perfil assistencial predominantemente cirúrgico.

Os Atendimentos de Urgência e Emergência também registraram números inferiores ao previsto no Contrato de Gestão. O HUGO apresentou um total de 16.250 atendimentos no semestre, com índice de 22,61% abaixo do contratado para o período. Chama a atenção para o mês de setembro, que obteve o menor número de consultas, 2.404 como apontado na tabela 02.

A produção de Consultas Ambulatoriais atingiu a meta semestral estipulada no Contrato de Gestão, com volume de 1,55% inferior ao contratado, porém, dentro da variação permitida no Contrato de Gestão.

As consultas ambulatoriais foram classificadas em consultas médicas e não médicas; incluindo primeira consulta, interconsulta e consulta subsequente; para pacientes encaminhados pela Central de Regulação Municipal e egresso da unidade. Destacam-se

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7ª TA	Ref.: Mai/ Out 17	OSS: GERIR

as especialidades de Ortopedia e Traumatologia como a maior demanda ambulatorial, conforme tabela 03.

Tabela 02. Descritivo analítico dos serviços contratados e realizados

Serviços	Mai		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Clinica Médica	538	285	538	240	538	239	538	168	538	283	538	246	3.228	1.461	-54,73%
Clinica Cirúrgica	624	881	824	813	824	865	824	881	824	747	824	798	4.944	4.985	0,42%
<b>Total</b>	<b>1.362</b>	<b>1.146</b>	<b>1.362</b>	<b>1.053</b>	<b>1.362</b>	<b>1.104</b>	<b>1.362</b>	<b>1.049</b>	<b>1.362</b>	<b>1.030</b>	<b>1.362</b>	<b>1.044</b>	<b>8.172</b>	<b>6.426</b>	<b>-21,36%</b>

Serviços	Mai		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Atendimento de Urgência e Emergência	3.500	2.982	3.500	3.028	3.500	2.921	3.500	2.423	3.500	2.404	3.500	2.492	21.000	16.250	-22,61%

Serviços	Mai		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Consultas Médicas	2.600	2.551	2.600	2.606	2.600	2.303	2.600	2.897	2.600	2.729	2.600	2.780	15.600	15.866	1,71%
Consultas Não Médicas	600	690	600	450	600	468	600	518	600	458	600	452	3.600	3.036	-15,66%
<b>Total</b>	<b>3.200</b>	<b>3.241</b>	<b>3.200</b>	<b>3.056</b>	<b>3.200</b>	<b>2.771</b>	<b>3.200</b>	<b>3.415</b>	<b>3.200</b>	<b>3.187</b>	<b>3.200</b>	<b>3.232</b>	<b>19.200</b>	<b>18.902</b>	<b>-1,55%</b>

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

Tabela 03. Descritivo analítico das Consultas Médicas e Não Médicas

Especialidades	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	Total do Período
	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
Cardiologia	220	213	115	266	233	195	1.242
Clinica Médica	5	15	48	8	8	67	151
Endocrinologia	103	69	33	118	90	90	503
Geriatria	31	12	20	26	39	35	163
Infectologia	18	20	8	36	22	26	130
Neurocirurgia	62	71	116	62	149	139	599
Ortopedia e Traumatologia	1.707	1.848	1.602	2.069	1.799	1.860	10.885
Hematologia	45	32	25	56	31	33	222
Clinica Vasculare	66	51	55	55	50	44	321
Cirurgia Geral	294	275	281	201	308	291	1.650
<b>Total</b>	<b>2.551</b>	<b>2.606</b>	<b>2.303</b>	<b>2.897</b>	<b>2.729</b>	<b>2.780</b>	<b>15.866</b>

Atendimento Não Médico por Especialidade							
Especialidades	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	Total do Período
	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
Cirurgião Dentista - Traumato Bucomaxilo	263	88	112	126	119	137	845
Enfermagem	227	254	264	307	240	218	1.510
Fisioterapia - Sessões de Fisioterapia	0	1	1	0	0	0	2
Fonoaudiologia	4	0	5	8	6	6	29
Nutrição	124	69	63	53	49	56	414
Psicologia	30	22	23	24	44	35	178
Terapia Ocupacional	42	16	0	0	0	0	58
<b>TOTAL</b>	<b>690</b>	<b>450</b>	<b>468</b>	<b>518</b>	<b>458</b>	<b>452</b>	<b>3.036</b>

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

*[Handwritten signatures and initials]*

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7ª TA	Ref.: Mai/ Out 17	OSS: GERIR

### 3. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL

O Contrato de Gestão estabelece que 10% do valor global do orçamento, denominado Parte Variável, estejam vinculados ao cumprimento de metas relativas à avaliação da qualidade dos serviços apresentados. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar e são monitorados mensalmente, avaliados a cada trimestre e compõem os relatórios de execução semestrais. Os indicadores da parte variável definidos para o HUGO incluem: Autorização de Internação Hospitalar – AIH (25%), Serviço de Atenção ao Usuário – SAU (25%), Comissão de Infecção Hospitalar – CCIH (25%), Taxa de Mortalidade Operatória (25%). Os resultados estão apresentados no Quadro 01.

#### 3.1. Autorização de Internação Hospitalar – AIH

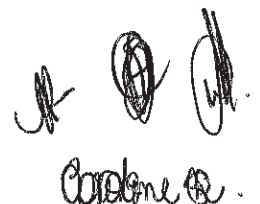
Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH) avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar. Nesses casos a meta a ser cumprida é a apresentação da totalidade (100%) das AIH referentes às saídas em cada mês de competência. Os dados devem ser enviados contendo exclusivamente AIH do mês de competência, livres de crítica e de reapresentações. As informações habitualmente encaminhadas às instâncias regionais da Secretaria da Saúde não sofrerão alterações em sua metodologia e conteúdo.

A unidade, em questão, apresentou no período, 8.323 AIH's frente a 6.426 Saídas Hospitalares, cumprindo a meta estabelecida para este indicador.

#### 3.2. Serviço de Atenção ao Usuário – Pesquisa de Satisfação do Usuário

A meta é a resolução de 80% das queixas recebidas e o envio do relatório consolidado de pesquisa de satisfação. A queixa é o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, **necessariamente com a identificação do autor**. Resolução das queixas é o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

A Pesquisa de Satisfação do Usuário, por sua vez, destina-se à avaliação da percepção dos pacientes ou acompanhantes quanto à qualidade dos serviços prestados. Em cada mês será realizada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio dos questionários específicos, abrangendo 10% do total de pacientes em cada área de

  
Cordeiro

internação e 10% do total de pacientes atendidos em consulta no ambulatório. A pesquisa será feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica. A meta a ser atingida é o envio do relatório até o dia 10 do mês imediatamente subsequente.

A organização Social GERIR apresentou uma média 87,23% de Resolução de Queixas recebidas cumprindo a meta desse indicador. Quanto ao Índice de Satisfação do Usuário apresentou média de 85% no período avaliado.

### 3.3. Controle de Infecção Hospitalar

Os indicadores a serem monitorados para avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar incluem: Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto, Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sanguínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto, Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto. O Hospital deverá enviar relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar para a UTI Adulto até o 10º dia do mês subsequente. Os resultados encontram-se discriminados na tabela 04.

A mediana da Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto da Instituição foi de 60,49%, valor abaixo do encontrado pelo CQH que apresentou 66,86%. A mediana da Taxa de Infecção Hospitalar na UTI adulto da unidade foi de 6,38% enquanto o CQH apontou uma mediana de 7,66%.

Tabela 04. Controle de Infecção Hospitalar

Indicador Hospitalar de Qualidade	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Taxa de IRAS na UTI Adulto (%)	8,33	38,09	6,45	6,31	5,02	5,57	6,38
Densidade de IRAS na UTI Adulto (por 1000/PD)	12,91	14,16	11,66	11,35	6,97	10,14	11,51
Densidade de IRAS em corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) em UTI Adulto (por 1000/PD)	0	2,17	0,95	3,25	2,18	1,89	2,03
Taxa de Utilização de CVC em UTI Adulto (%)	63,9	54,36	67,79	58,17	58,08	62,82	60,49

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

*[Handwritten signatures and initials]*

### 3.4 Taxa de Mortalidade Operatória

O objetivo desse indicador é monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia por meio do acompanhamento dos seguintes indicadores: Taxa de Mortalidade Operatória estratificada por risco anestésico (Classes ASA) e Taxa de Cirurgias de Urgência. O número de cirurgias deve ser informado com o número total de cirurgias efetuadas no Centro Cirúrgico, incluindo as cirurgias ambulatoriais.

Os dados foram enviados através de relatórios mensais e apontaram uma Taxa de Mortalidade Operatória de 2,77% no período em análise. A mediana do CQH foi de 0,05% bem inferior ao apontado pela unidade. A Taxa de Mortalidade Institucional do HUGO mostrou um índice de 8,07%, enquanto o CQH trouxe como referência 3,56% (tabela 05).

Conforme justificativa apresentada pela OSS em reunião de avaliação semestral dos resultados dia 01 de Março de 2018, a alta taxa de mortalidade tanto operatória quanto institucional decorre do perfil do paciente que é atendido na unidade.

Tabela 05. Taxa de Mortalidade Institucional mensal e mediana

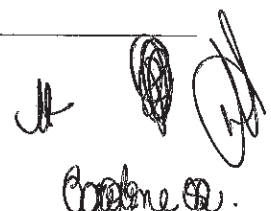
Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Taxa de Mortalidade Institucional (%)	7,41	8,83	6,88	7,14	8,73	9,38	<b>8,07</b>
Taxa de Mortalidade Operatória(%)	0	1,7	2,56	2,98	3,97	3,56	<b>2,77</b>

Fonte: Web ZTEC/WTaborda© 2017

Quadro 01 – Súmula de Indicadores da Qualidade/2017

Indicadores	Metas	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Resultado
AIH- Autorização de Internação Hospitalar.	Apresentação das AIH (100%)	1.493	1.289	1.341	1.325	1.199	1.429	<b>8.076</b>
	Número de saídas.	1.146	1.053	1.104	1.049	1.030	1.044	<b>6.426</b>
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	91,6%	82,3%	80,5%	89%	98,4%	80,7%	<b>87,2%</b>
	Envio de relatório consolidado da pesquisa de satisfação ao usuário	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	<b>Sim</b>
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	<b>Sim</b>
Mortalidade Operatória	Envio de relatório mensal, elaborado pela Comissão de Óbitos e a Taxa de Cirurgias de Urgência, com análise dos resultados apurados no período.	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	<b>Sim</b>

Fonte: Web ZTEC/WTaborda©





A Organização Social GERIR cumpriu com todas as exigências relativas às metas de qualidade descritivas nos Indicadores da Parte Variável do Contrato de Gestão no período analisado.

#### 4. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR

Os resultados apresentados pelo HUGO foram comparados com os indicadores referidos no programa CQH (Compromisso com a Qualidade Hospitalar) da Associação Paulista de Medicina (APM), registrados no período de Maio a Outubro de 2017.

##### 4.1 Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

A Tabela 06 apresenta a Taxa de Ocupação Hospitalar (TO) representado pela razão entre o número de leitos ocupados (número de pacientes-dia) pelo número de leitos disponíveis em determinado período de cada uma das unidades de internação. A mediana da Taxa de Ocupação Operacional do HUGO foi de 92,27% no período analisado, variando entre 93,53% para UTI adulto e 92,76% para Clínica Cirúrgica, a Clínica Médica apresentou uma percentagem de 84,03%. O CQH aponta uma mediana da Taxa de Ocupação de 79,15% para o conjunto de hospitais incluídos em sua amostra.

Tabela 06. Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Clínica Médica	87,61	85,6	81,29	83,8	82,4	84,25	84,03
Clínica Cirúrgica	94,36	96,26	99,2	86,83	90,53	91,15	92,76
UTI Adulto	96,43	99,06	87,32	89,7	92,22	94,85	93,53
<b>Geral</b>	93,76	95,24	94,91	86,86	89,69	90,78	92,27

Fonte: Web ZTEC/WTaborda©

##### 4.2 Tempo Médio de Permanência (dias)

A Tabela 07 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) calculado, tendo como unidade de medida o tempo médio em dias que os pacientes permanecem internados no hospital. A mediana do TMP do HUGO foi de 9,07 dias no período analisado, superando o tempo de permanência encontrado pela CQH, cuja amostra apresentou mediana de 4,4 dias.

*[Handwritten signatures and initials]*

Tabela 07. Tempo Médio de Permanência

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Clínica Médica	4,76	5,35	5,27	7,73	4,36	5,3	5,29
Clínica Cirúrgica	8,69	9,23	9,24	7,94	9,45	9,2	9,22
UTI Adulto	6,45	8,02	5,53	5,56	7,2	5,49	6
<b>Geral</b>	<b>8,7</b>	<b>9,39</b>	<b>9,2</b>	<b>8,8</b>	<b>8,95</b>	<b>9,3</b>	<b>9,07</b>

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

### 4.3 Índice de Intervalo de Substituição (dias)

A tabela 08 apresenta o Índice de Intervalo de Substituição, tendo como unidade de medida o tempo médio que o leito permanece desocupado entre a saída de um paciente e a admissão do outro. A mediana do Intervalo de Substituição foi de 0,76 dias para o HUGO e inferior ao encontrado pelo CQH (1,2 dias) para o conjunto de hospitais em sua amostra.

Tabela 08. Índice de Intervalo de Substituição

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Clínica Médica	0,67	0,9	1,21	1,49	0,93	0,99	0,96
Clínica Cirúrgica	0,51	0,35	0,07	1,2	0,98	0,89	0,7
UTI Adulto	0,23	0,07	0,8	0,63	0,6	0,29	0,45
<b>Geral</b>	<b>0,57</b>	<b>0,46</b>	<b>0,49</b>	<b>1,33</b>	<b>1,02</b>	<b>0,94</b>	<b>0,76</b>

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

### 4.4 Índice de Rotatividade (leito)

A tabela 09 apresenta o Índice de Rotatividade (leito), indicador que mede a utilização do leito hospitalar (quantos pacientes utilizam o mesmo leito no mês). A mediana foi de 3,07 pacientes/mês no período analisado. O CQH aponta uma mediana de Rotatividade (leito) de 5,1 pacientes/mês para o conjunto de hospitais em sua amostra. O índice de rotatividade e o intervalo de substituição estão diretamente relacionados à taxa de ocupação e ao tempo médio de permanência.

Tabela 09. Índice de Rotatividade

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Clínica Médica	5,6	4,88	4,7	3,3	5,75	4,84	4,86
Clínica Cirúrgica	3,3	3,17	3,27	3,33	2,92	3,01	3,22
UTI Adulto	1,13	1,12	1,19	1,26	1,3	1,13	1,16
<b>Geral</b>	<b>3,28</b>	<b>3,09</b>	<b>3,14</b>	<b>3</b>	<b>3,05</b>	<b>2,97</b>	<b>3,07</b>

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

#### 4.5 Indicadores de Avaliação de Gestão de Pessoas

A tabela 10 apresenta o número total de enfermeiros, técnicos/auxiliares de enfermagem, funcionários, médicos e leito operacional em atividade no hospital.

Tabela 10. Número de funcionários e leitos operacionais

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Nº enfermeiro	184	183	181	180	182	183	182
Nº func. enfermagem	717	720	713	710	706	707	711
Nº total de funcionários	1.351	1.353	1.337	1.331	1.325	1.323	1.334
Nº total de médicos	283	284	284	278	274	273	280
Nº total de médicos especialistas	256	257	257	251	247	246	253
Nº leito operacional	368	360	373	373	360	373	370

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2017

A tabela 11 apresenta a relação da equipe profissional e número de leitos, além de outros indicadores de avaliação de Gestão de Pessoas, como o Turnover e o percentual de médicos especialistas que atuam no hospital.

Tabela 11. Indicadores de Gestão de Recursos Humanos (mensal e mediana)

Unidade de Internação	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Mediana do Período
Relação Enfermeiro/Leito	0,49	0,5	0,48	0,48	0,5	0,49	0,49
Relação Enfermagem/Leito	1,94	1,99	1,91	1,9	1,95	1,89	1,92
Relação Funcionário/Leito	3,66	3,74	3,58	3,56	3,67	3,54	3,62
Turnover (%)	0,01	0,01	0	0	0	0	0
% de médicos especialistas	90,45	90,49	90,49	90,28	90,14	90,1	90,37

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

A relação enfermeiro/leito mede a quantidade de enfermeiro para cada leito hospitalar. A mediana do HUGO foi de 0,49 enf/leito no período o valor encontrado pelo CQH de 0,44 enf/leito para o conjunto de hospitais em sua amostra.

A relação enfermagem/leito, por sua vez, avalia a quantidade de profissionais de enfermagem (técnicos e auxiliares) para cada leito hospitalar, resultando em uma mediana de 1,92 para o HUGO. O CQH aponta uma mediana de 2,02 enf/leito para o conjunto de hospitais em sua amostra.

A relação funcionário/leito é calculada a partir da quantidade de funcionários (todos os profissionais, excluindo os médicos, com qualquer tipo de vínculo empregatício) para

Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 - 7ª TA	Ref.: Mai/ Out 17	OSS: GERIR

cada leito hospitalar. A mediana para o HUGO foi de 3,62 func/leito no período analisado e a mediana apresentada pela amostra analisada pelo CQH, de 5,49 fun/leito.

A taxa de rotatividade de funcionários (Turnover) é apresentada em valores percentuais e mede a rotatividade de funcionários (excluindo os médicos) na Instituição. A mediana para o HUGO foi de 0,00% inferior ao apontado pelo CQH, de 1,36%, para o conjunto de hospitais, o que demonstra a baixa rotatividade de profissionais no hospital.

O percentual de médicos especialistas do HUGO encontrado foi de **90,37**.

### 3. RECURSOS FINANCEIROS

Foram repassados a OS nos meses de maio a outubro 2017, recursos no montante de R\$ 88.430.000,00 (oitenta e oito milhões, quatrocentos e trinta mil reais). Nos moldes explicitados na Tabela 12, abaixo.

Neste contexto, de acordo com os dados transmitidos, confrontados com a movimentação ocorrida nas respectivas contas bancárias, os gastos nos meses de maio a outubro de 2017 totalizaram R\$ 88.613.302,34 (oitenta e oito milhões, seiscentos e treze mil, trezentos e dois reais e trinta e quatro centavos) demonstrados na Tabela 12, abaixo.

Importa ressaltar, ainda, que no início do período, ou seja, 01/05/2017 havia um saldo bancário no montante de R\$ 289.865,85 (duzentos e oitenta e nove mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e oitenta e cinco centavos).

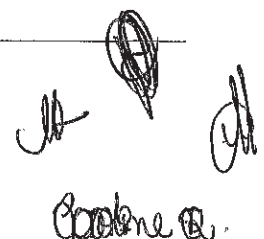




Tabela 12. Fluxo de Caixa

FLUXO DE CAIXA - IGES/GERIR - HUGO - MAIO A OUTUBRO / 2017								
1. SALDO ANTERIOR	30/04/2017	31/05/2017	30/06/2017	31/07/2017	31/08/2017	30/09/2017	30/09/2017	TOTAL
Banco Conta Movimento	R\$ 12.175,12	R\$ 337,88	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	
Banco Conta Aplicação Financeira	R\$ 266.869,85	R\$ 892.783,59	R\$ 72.039,25	R\$ 974.083,29	R\$ 1.139.667,21	R\$ 1.594.585,60	R\$ 1.594.585,60	
CAIXA	R\$ 11.820,88	R\$ 15.340,32	R\$ 15.783,01	R\$ 13.580,07	R\$ 13.720,06	R\$ 13.875,16	R\$ 13.875,16	
<b>1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR</b>	<b>R\$ 289.865,85</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.648,92</b>	<b>R\$ 1.608.648,92</b>	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE								
	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	TOTAL	
Repasses Contrato de Gestão	R\$ 15.860.000,00	R\$ 11.860.000,00	R\$ 13.210.000,00	R\$ 16.370.000,00	R\$ 13.870.000,00	17.260.000,00	88.490.000,00	
Rendimento sobre Aplic. Financeiras	R\$ 16.212,65	R\$ 6.037,87	R\$ 8.658,96	R\$ 11.262,57	R\$ 8.073,80	10.791,72	61.037,57	
Recuperação de Despesas	R\$ 22.750,41	R\$ 4.380,72	R\$ 41.406,69	R\$ 79.939,67	R\$ 40.684,96	39.548,70	228.711,15	
Aporte para Caixa	R\$ 7.000,00	R\$ 3.000,00	-	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	4.000,00	20.000,00	
<b>SUBTOTAL DE ENTRADAS</b>	<b>R\$ 15.905.963,06</b>	<b>R\$ 11.673.418,59</b>	<b>R\$ 13.260.065,65</b>	<b>R\$ 16.464.202,24</b>	<b>R\$ 13.921.758,76</b>	<b>R\$ 17.014.348,42</b>	<b>R\$ 68.799.748,72</b>	
Resgate Aplicação	R\$ 20.511.995,59	R\$ 7.562.988,89	R\$ 8.786.672,40	R\$ 17.262.546,45	R\$ 4.554.369,58	R\$ 8.971.382,99	R\$ 57.649.955,90	
<b>2. TOTAL DE ENTRADAS</b>	<b>R\$ 36.417.958,65</b>	<b>R\$ 19.236.407,48</b>	<b>R\$ 22.046.738,05</b>	<b>R\$ 33.726.748,69</b>	<b>R\$ 36.476.128,34</b>	<b>R\$ 26.285.731,41</b>	<b>R\$ 166.899.704,52</b>	
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA								
ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+)	R\$ 2.641.677,86	R\$ 6.741.955,39	R\$ 9.686.399,17	R\$ 12.928.979,73	R\$ 5.005.977,45	R\$ 7.709.786,86	R\$ 44.714.776,46	
SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 20.511.995,59	R\$ 7.562.988,89	R\$ 8.786.672,40	R\$ 17.262.546,45	R\$ 4.554.369,58	R\$ 8.971.382,99	R\$ 67.649.955,90	
IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ 10.802,06	R\$ 5.748,71	R\$ 6.341,69	R\$ 8.300,65	R\$ 4.763,28	R\$ 9.883,83	R\$ 45.820,22	
<b>3. RESULTADO (+ ou -)</b>	<b>R\$ 17.881.119,76</b>	<b>R\$ 8.228.982,21</b>	<b>R\$ 898.985,08</b>	<b>R\$ 2.341.007,37</b>	<b>R\$ 445.944,59</b>	<b>R\$ 1.271.459,96</b>	<b>R\$ 22.360.880,66</b>	
4. GASTOS/Transferência para Aporte de Caixa								
Investimento	R\$ 82.056,66	R\$ 54.632,35	R\$ 14.972,04	R\$ 26.964,65	R\$ 36.797,45	R\$ 3.014.364,72	R\$ 3.229.687,67	
Pessoal	R\$ 2.923.262,29	R\$ 3.251.365,24	R\$ 3.195.601,24	R\$ 3.117.416,36	R\$ 3.144.073,33	R\$ 10.044.362,11	R\$ 26.876.080,67	
Serviços	R\$ 6.583.821,56	R\$ 3.896.563,29	R\$ 5.077.021,10	R\$ 5.611.093,35	R\$ 4.400.306,15	R\$ 2.925.009,33	R\$ 28.494.814,78	
Materiais	R\$ 3.107.869,55	R\$ 2.811.463,86	R\$ 1.602.286,61	R\$ 5.020.351,89	R\$ 3.391.333,61	R\$ 159.035,84	R\$ 16.992.343,36	
Concessionárias (água/luz/telefone)	R\$ 12.632,38	R\$ 42.524,90	R\$ 5.605,87	R\$ 10.184,18	R\$ 6.872,97	R\$ 7.470,63	R\$ 88.296,93	
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 2.337.557,11	R\$ 2.800.111,45	R\$ 2.401.197,44	R\$ 2.402.919,41	R\$ 2.403.569,99	R\$ 2.378.082,33	R\$ 14.583.437,76	
Outras Saídas	R\$ 222.365,51	R\$ 28.660,16	R\$ 57.196,56	R\$ 98.267,64	R\$ 75.968,49	R\$ 30.218,54	R\$ 1.292.617,10	
<b>SUBTOTAL (GASTOS)</b>	<b>R\$ 18.267.555,06</b>	<b>R\$ 12.895.221,25</b>	<b>R\$ 12.353.862,86</b>	<b>R\$ 16.287.172,68</b>	<b>R\$ 19.458.921,89</b>	<b>R\$ 10.668.533,80</b>	<b>R\$ 88.613.302,34</b>	
Transferência-Aporte para Caixa	R\$ 7.000,00	R\$ 3.000,00	-	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00	
<b>4. TOTAL DE GASTOS + TRANSFERÊNCIAS</b>	<b>R\$ 18.274.555,06</b>	<b>R\$ 12.898.221,25</b>	<b>R\$ 12.353.862,86</b>	<b>R\$ 16.290.172,68</b>	<b>R\$ 19.461.921,89</b>	<b>R\$ 10.672.533,80</b>	<b>R\$ 88.633.302,34</b>	
5. MOVIMENTAÇÕES RELATIVAS A APLICAÇÃO FINANCEIRA								
TRANSFERÊNCIAS DA C/A PARA C/A	R\$ 2.641.677,86	R\$ 6.741.955,39	R\$ 9.686.399,17	R\$ 12.928.979,73	R\$ 5.005.977,45	R\$ 7.709.786,86	R\$ 44.714.776,46	
<b>5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO</b>	<b>R\$ 2.641.677,86</b>	<b>R\$ 6.741.955,39</b>	<b>R\$ 9.686.399,17</b>	<b>R\$ 12.928.979,73</b>	<b>R\$ 5.005.977,45</b>	<b>R\$ 7.709.786,86</b>	<b>R\$ 44.714.776,46</b>	
<b>6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5)</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.548,92</b>	<b>R\$ 350.492,01</b>		
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO								
TEV - Transferências Entre Contas (+)	R\$ 35.460.673,45	R\$ 23.467.944,28	R\$ 17.961.672,40	R\$ 21.648.791,15	R\$ 15.253.977,45	R\$ 15.565.000,00	R\$ 15.565.000,00	
TEV - Transferências Entre Contas (-)	R\$ 35.460.673,45	R\$ 23.467.944,28	R\$ 17.961.672,40	R\$ 21.648.791,15	R\$ 15.253.977,45	R\$ 15.565.000,00	R\$ 15.565.000,00	
SALDO BANCÁRIO								
	31/05/2017	30/06/2017	31/07/2017	31/08/2017	30/09/2017	31/10/2017		
Banco Conta Movimento	R\$ 937,88	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	
Banco Conta Aplicação	R\$ 892.783,59	R\$ 72.039,25	R\$ 974.083,29	R\$ 1.139.667,21	R\$ 1.594.585,60	R\$ 333.917,36	R\$ 333.917,36	
CAIXA	R\$ 16.340,32	R\$ 15.783,01	R\$ 13.580,07	R\$ 13.720,06	R\$ 13.875,16	R\$ 16.486,49	R\$ 16.486,49	
<b>SALDO TOTAL</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.548,92</b>	<b>R\$ 350.492,01</b>		
<b>DIFERENÇA</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	

FONTE: EXTRATOS BANCÁRIOS E SIPEF

  
  
 Caroline R.

## 5. CONCLUSÃO

O Instituto de Gestão em Saúde – GERIR não cumpriu integralmente as metas de Produção Assistenciais de Saídas Hospitalares (21,36%) e Atendimentos de Urgência/Emergência (22,61%) planejadas para o HUGO no semestre em avaliação, obtendo resultado inferior ao contratado, mesmo considerando a margem prevista no contrato (15% ao centro da meta). Portanto sendo passível de reajuste financeiro.

No período avaliado, a meta dos indicadores da parte variável foi integralmente alcançada. Sendo que, todos os relatórios dos indicadores de qualidade (Autorização de Internação Hospitalar – AIH, Atenção ao Usuário – SAU, Mortalidade Operatória e Controle de Infecção Hospitalar – CCIH), foram apresentados, conforme estabelecido pelo 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012-SES/GO no período avaliado.




Goiânia, 08 de Março de 2018.



Bruna Vieira Campos  
Coordenadora de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão



Dalva Valéria Alexandre Costa  
Coordenadora de Acompanhamento Contábil- CAC

COMACG	UNIDADE	ASSINATURA
Ana Livia Soares Teixeira Bahia	SCAGES/SES	
Bruna Vieira Campos	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Maria Caroline de Souza Rodrigues	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Mônica Miranda Carvalho	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	Férias
Thais de Oliveira Mesquita	COES/GEFIC/SCAGES/SES	Licença Maternidade

Termo de Retificação – Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 – 7º TA	Ref: Maio a Out/17	OSS: GERIR

A Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão – COMACG e a Coordenação de Acompanhamento Contábil – CAC, no uso de suas atribuições concedidas pela Portaria nº 734/2015 GAB/SES-GO de 16 de dezembro de 2015, torna público e estabelece a retificação do Relatório de Execução nº 20/2017, referente ao 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão Nº 064/2012 SES/GO – Hospital de Urgência de Goiânia – HUGO, período de avaliação Maio a Outubro/2017.

Onde se lê:

**Quadro 12 – Fluxo de Caixa:**

FLUXO DE CAIXA HUGO - NOVEMBRO 2016 A ABRIL 2017							
1. SALDO ANTERIOR:	NOVEMBRO	DEZEMBRO	JAN	FEV	MAR	ABRIL	TOTAL
Banco Conta Movimento	R\$ 138,16	R\$ 138,16	R\$ 1.254.597,61	R\$ 13.652,30	R\$ 13.962,58	R\$ 15.288,15	
Banco Conta Aplicação Financeira	R\$ 521.949,15	R\$ 33.693,94	R\$ 749.912,84	R\$ 1.410.687,47	R\$ 445.296,00	R\$ 434.300,90	
Caixa	R\$ 11.483,81	R\$ 11.238,77	R\$ 10.876,93	R\$ 13.514,14	R\$ 13.824,42	R\$ 15.099,99	
<b>1. Total do saldo anterior</b>	<b>R\$ 533.571,12</b>	<b>R\$ 45.070,87</b>	<b>R\$ 2.015.387,38</b>	<b>R\$ 1.437.853,91</b>	<b>R\$ 473.083,00</b>	<b>R\$ 464.689,04</b>	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE							
Repasses Contrato de Gestão	R\$ 11.550.348,63	R\$ 24.310.755,67	R\$ 12.782.918,98	R\$ 10.459.556,67	R\$ 15.348.812,95	R\$ 11.205.007,64	R\$ 85.657.400,14
Rendimento sobre Aplicações Financeiras	R\$ 2.839,20	R\$ 2.134,88	R\$ 17.666,52	R\$ 8.751,03	R\$ 11.272,55	R\$ 7.577,62	R\$ 50.241,80
Recuperação de Despesas (Anexo III - SIPEF)	R\$ 20.871,96	R\$ 10.604,93	R\$ 57.691,17	R\$ 1.363,95	R\$ 5.808,35	R\$ 60.974,45	R\$ 157.314,81
Aporte para Caixa	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 16.000,00
<b>SUBTOTAL DE ENTRADAS:</b>	<b>R\$ 11.574.059,79</b>	<b>R\$ 24.323.495,48</b>	<b>R\$ 12.864.276,67</b>	<b>R\$ 10.472.671,65</b>	<b>R\$ 15.369.893,45</b>	<b>R\$ 11.276.559,71</b>	<b>R\$ 85.880.956,75</b>
Resgate Aplicação	R\$ 3.377.898,22	R\$ 4.931.795,13	R\$ 10.362.582,99	R\$ 13.974.618,19	R\$ 16.884.396,30	R\$ 11.218.804,59	R\$ 60.750.095,42
<b>2. TOTAL DE ENTRADAS:</b>	<b>R\$ 14.951.958,01</b>	<b>R\$ 29.255.290,61</b>	<b>R\$ 23.226.859,66</b>	<b>R\$ 24.447.289,84</b>	<b>R\$ 32.254.289,75</b>	<b>R\$ 22.495.364,30</b>	<b>R\$ 146.631.052,17</b>
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA							
ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+)	R\$ 2.889.312,44	R\$ 5.658.291,22	R\$ 11.019.987,24	R\$ 5.388.094,02	R\$ 3.281.763,45	R\$ 1.007.890,60	
SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 3.377.898,22	R\$ 4.931.795,13	R\$ 10.362.582,99	R\$ 13.974.618,19	R\$ 16.884.396,30	R\$ 11.218.804,59	
IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.658,93	R\$ 7.308,05	R\$ 8.801,09	R\$ 6.373,79	
<b>3. RESULTADO MOV FIN EM CONTA DE APLICAÇÃO (+ ou -)</b>	<b>-R\$ 488.585,78</b>	<b>R\$ 726.496,09</b>	<b>R\$ 645.746,32</b>	<b>-R\$ 8.593.832,22</b>	<b>-R\$ 13.611.433,94</b>	<b>-R\$ 10.217.287,78</b>	
4. GASTOS/Transferência para Aporte de Caixa							
Investimento	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.769,54	R\$ 58.268,55	R\$ 14.593,00	R\$ 6.256,00	R\$ 89.887,09
Pessoal	R\$ 2.582.087,38	R\$ 5.685.354,64	R\$ 2.941.191,94	R\$ 2.892.320,38	R\$ 2.916.699,66	R\$ 2.940.284,35	R\$ 19.957.938,33
Serviços	R\$ 4.164.186,62	R\$ 8.256.980,82	R\$ 4.369.082,10	R\$ 4.414.358,60	R\$ 5.692.917,03	R\$ 2.705.642,15	R\$ 29.603.167,32
Materiais	R\$ 2.913.727,68	R\$ 4.842.195,11	R\$ 3.237.725,57	R\$ 1.605.909,07	R\$ 4.154.875,31	R\$ 2.911.489,05	R\$ 19.665.921,79
Concessionárias (água, luz e telefone)	R\$ 14.846,95	R\$ 3.513.463,77	R\$ 15.368,62	R\$ 7.458,21	R\$ 12.868,33	R\$ 12.578,92	R\$ 3.576.584,80
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 2.325.439,08	R\$ 42.113,55	R\$ 2.710.141,64	R\$ 2.287.614,25	R\$ 2.210.079,18	R\$ 2.399.070,25	R\$ 11.974.457,95
Outras Saídas	R\$ 62.272,33	R\$ 13.071,08	R\$ 139.871,80	R\$ 200.537,88	R\$ 363.453,81	R\$ 466.688,39	R\$ 1.245.895,29
<b>SUBTOTAL (GASTOS):</b>	<b>R\$ 12.062.560,04</b>	<b>R\$ 22.363.178,97</b>	<b>R\$ 13.424.151,21</b>	<b>R\$ 11.466.466,94</b>	<b>R\$ 15.365.486,32</b>	<b>R\$ 11.442.009,11</b>	<b>R\$ 86.113.852,59</b>
Transferência- Aporte para Caixa	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 16.000,00
<b>4. TOTAL DE GASTOS + TRANSFERÊNCIA</b>	<b>R\$ 12.062.560,04</b>	<b>R\$ 22.363.178,97</b>	<b>R\$ 13.430.151,21</b>	<b>R\$ 11.469.466,94</b>	<b>R\$ 15.369.486,32</b>	<b>R\$ 11.445.009,11</b>	<b>R\$ 86.129.852,59</b>
5. TRANSFERÊNCIAS PARA CONTA APLICAÇÃO							
TRANSFERÊNCIAS DA C/C PARA C/A (-)	R\$ 2.889.312,44	R\$ 5.658.291,22	R\$ 11.019.987,24	R\$ 5.348.761,59	R\$ 3.281.763,45	R\$ 1.007.890,60	
<b>5. TOTAL DE TRANSFERÊNCIAS PARA APLICAÇÃO</b>	<b>R\$ 2.889.312,44</b>	<b>R\$ 5.658.291,22</b>	<b>R\$ 11.019.987,24</b>	<b>R\$ 5.348.761,59</b>	<b>R\$ 3.281.763,45</b>	<b>R\$ 1.007.890,60</b>	
<b>6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5)</b>	<b>R\$ 45.070,87</b>	<b>R\$ 2.015.387,38</b>	<b>R\$ 1.437.853,91</b>	<b>R\$ 473.083,00</b>	<b>R\$ 464.689,04</b>	<b>R\$ 289.865,85</b>	
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO							
TEV - Transferências Entre Contas (+)	R\$ 15.546.082,05	R\$ 28.074.816,01	R\$ 31.376.570,23	R\$ 27.965.712,21	R\$ 32.494.159,75	R\$ 18.759.695,19	
TEV - Transferências Entre Contas (-)	R\$ 15.546.082,05	R\$ 28.074.816,01	R\$ 31.376.570,23	R\$ 27.965.712,21	R\$ 32.494.159,75	R\$ 18.759.695,19	
SALDO BANCÁRIO							
	30/11/2016	31/12/2016	31/01/2017	28/02/2017	31/03/2017	30/04/2017	
Banco Conta Movimento	R\$ 138,16	R\$ 1.254.597,61	R\$ 13.652,30	R\$ 13.962,58	R\$ 15.288,15	R\$ 12.175,12	
Banco Conta Aplicação	R\$ 33.693,94	R\$ 749.912,84	R\$ 1.410.687,47	R\$ 445.296,00	R\$ 434.300,90	R\$ 265.869,85	
CAIXA	R\$ 11.238,77	R\$ 10.876,93	R\$ 13.514,14	R\$ 13.824,42	R\$ 15.099,99	R\$ 11.820,88	
<b>SALDO TOTAL</b>	<b>R\$ 45.070,87</b>	<b>R\$ 2.015.387,38</b>	<b>R\$ 1.437.853,91</b>	<b>R\$ 473.083,00</b>	<b>R\$ 464.689,04</b>	<b>R\$ 289.865,85</b>	
<b>DIFERENÇA</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	

Termo de Retificação – Relatório de Execução dos Contratos de Gestão			
Hospital de Urgência de Goiânia - HUGO	CG: 064/2012 – 7º TA	Ref: Maio a Out/17	OSS: GERIR

Leia-se:

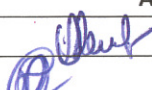
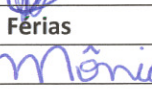
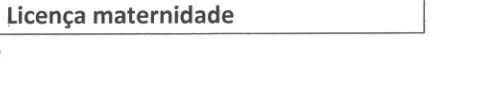
**Quadro 12 – Fluxo de Caixa:**

FLUXO DE CAIXA - MAIO A OUTUBRO DE 2017 (IGES/GERIR - HUGO)							
1. SALDO ANTERIOR:	30/04/2017	31/05/2017	30/06/2017	31/07/2017	31/08/2017	30/09/2017	TOTAL
Banco Conta Movimento	R\$ 12.175,12	R\$ 337,88	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	
Banco Conta Aplicação Financeira	R\$ 265.869,85	R\$ 892.783,59	R\$ 72.039,25	R\$ 974.083,29	R\$ 1.139.667,21	R\$ 1.594.585,60	
Caixa	R\$ 11.820,88	R\$ 15.340,32	R\$ 15.783,01	R\$ 13.580,07	R\$ 13.720,06	R\$ 13.875,16	
<b>1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR</b>	<b>R\$ 289.865,85</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.548,92</b>	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE							
	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	
Repasse Contrato de Gestão	R\$ 15.860.000,00	R\$ 11.860.000,00	R\$ 13.210.000,00	R\$ 16.370.000,00	R\$ 13.870.000,00	R\$ 17.260.000,00	R\$ 88.430.000,00
Rendimento sobre Aplic. Financeiras	R\$ 16.212,65	R\$ 6.037,87	R\$ 8.658,96	R\$ 11.262,57	R\$ 8.073,80	R\$ 10.791,72	R\$ 61.037,57
Recuperação de Despesas	R\$ 22.750,41	R\$ 4.380,72	R\$ 41.406,69	R\$ 79.939,67	R\$ 40.684,96	R\$ 39.548,70	R\$ 228.711,15
Aporte para Caixa	R\$ 7.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00
<b>SUBTOTAL DE ENTRADAS:</b>	<b>R\$ 15.905.963,06</b>	<b>R\$ 11.873.418,59</b>	<b>R\$ 13.260.065,65</b>	<b>R\$ 16.464.202,24</b>	<b>R\$ 13.921.758,76</b>	<b>R\$ 17.314.340,42</b>	<b>R\$ 88.739.748,72</b>
Resgate Aplicação	R\$ 20.511.995,59	R\$ 7.562.988,89	R\$ 8.786.672,40	R\$ 17.262.546,45	R\$ 4.554.369,58	R\$ 8.971.382,99	R\$ 67.649.955,90
<b>2. TOTAL DE ENTRADAS:</b>	<b>R\$ 36.417.958,65</b>	<b>R\$ 19.436.407,48</b>	<b>R\$ 22.046.738,05</b>	<b>R\$ 33.726.748,69</b>	<b>R\$ 18.476.128,34</b>	<b>R\$ 26.285.723,41</b>	<b>R\$ 156.389.704,62</b>
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA							
ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+)	R\$ 2.641.677,86	R\$ 6.741.955,39	R\$ 9.686.399,17	R\$ 12.928.979,73	R\$ 5.005.977,45	R\$ 7.709.786,86	R\$ 44.714.776,46
SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 20.511.995,59	R\$ 7.562.988,89	R\$ 8.786.672,40	R\$ 17.262.546,45	R\$ 4.554.369,58	R\$ 8.971.382,99	R\$ 67.649.955,90
IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ 10.802,06	R\$ 5.748,71	R\$ 6.341,69	R\$ 8.300,65	R\$ 4.763,28	R\$ 9.863,83	R\$ 45.820,22
<b>3. RESULTADO (+ ou -)</b>	<b>-R\$ 17.881.119,79</b>	<b>-R\$ 826.782,21</b>	<b>R\$ 893.385,08</b>	<b>-R\$ 4.341.867,37</b>	<b>R\$ 446.844,59</b>	<b>-R\$ 1.271.459,96</b>	<b>-R\$ 22.980.999,66</b>
4. GASTOS/Transferência para Aporte de Caixa							
Investimento	R\$ 82.056,66	R\$ 54.532,35	R\$ 14.972,04	R\$ 26.954,65	R\$ 36.797,45	R\$ 159.035,84	R\$ 374.348,99
Pessoal	R\$ 2.923.262,29	R\$ 3.251.365,24	R\$ 4.935.316,72	R\$ 4.934.777,33	R\$ 4.923.272,29	R\$ 4.746.904,69	R\$ 25.714.898,56
Serviços	R\$ 6.583.821,56	R\$ 3.896.563,29	R\$ 5.077.021,10	R\$ 5.611.093,35	R\$ 4.400.306,15	R\$ 10.044.362,11	R\$ 35.613.167,56
Materiais	R\$ 3.107.869,55	R\$ 2.811.463,86	R\$ 1.602.288,61	R\$ 5.020.351,89	R\$ 3.391.333,61	R\$ 2.925.009,33	R\$ 18.858.316,85
Concessionárias (água/luz/telefone)	R\$ 12.632,38	R\$ 42.524,90	R\$ 5.605,87	R\$ 10.184,18	R\$ 6.872,97	R\$ 7.470,63	R\$ 85.290,93
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 2.337.557,11	R\$ 2.600.111,45	R\$ 661.481,96	R\$ 585.558,44	R\$ 624.371,03	R\$ 645.532,36	R\$ 7.454.612,35
Outras Saídas	R\$ 222.365,51	R\$ 28.660,16	R\$ 57.196,56	R\$ 98.257,84	R\$ 75.968,49	R\$ 30.218,54	R\$ 512.667,10
<b>SUBTOTAL (GASTOS):</b>	<b>R\$ 15.269.565,06</b>	<b>R\$ 12.685.221,25</b>	<b>R\$ 12.353.882,86</b>	<b>R\$ 16.287.177,68</b>	<b>R\$ 13.458.921,99</b>	<b>R\$ 18.558.533,50</b>	<b>R\$ 88.613.302,34</b>
Transferência-Aporte para Caixa	R\$ 7.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00
<b>4. TOTAL DE GASTOS + TRANSFERÊNCIAS</b>	<b>R\$ 15.276.565,06</b>	<b>R\$ 12.688.221,25</b>	<b>R\$ 12.353.882,86</b>	<b>R\$ 16.290.177,68</b>	<b>R\$ 13.461.921,99</b>	<b>R\$ 18.562.533,50</b>	<b>R\$ 88.633.302,34</b>
5. MOVIMENTAÇÕES RELATIVAS A APLICAÇÃO FINANCEIRA							
TRANSFERÊNCIAS DA C/C PARA C/A	R\$ 2.641.677,86	R\$ 6.741.955,39	R\$ 9.686.399,17	R\$ 12.928.979,73	R\$ 5.005.977,45	R\$ 7.709.786,86	
<b>5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO</b>	<b>R\$ 2.641.677,86</b>	<b>R\$ 6.741.955,39</b>	<b>R\$ 9.686.399,17</b>	<b>R\$ 12.928.979,73</b>	<b>R\$ 5.005.977,45</b>	<b>R\$ 7.709.786,86</b>	
<b>6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5)</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.548,92</b>	<b>R\$ 350.492,01</b>	
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO							
TEV - Transferências Entre Contas (+)	R\$ 35.460.673,45	R\$ 23.467.944,28	R\$ 17.961.672,40	R\$ 21.648.791,15	R\$ 15.253.977,45	R\$ 15.565.000,00	
TEV - Transferências Entre Contas (-)	R\$ 35.460.673,45	R\$ 23.467.944,28	R\$ 17.961.672,40	R\$ 21.648.791,15	R\$ 15.253.977,45	R\$ 15.565.000,00	
SALDO BANCÁRIO							
	31/05/2017	30/06/2017	31/07/2017	31/08/2017	30/09/2017	31/10/2017	
Banco Conta Movimento	R\$ 337,88	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	R\$ 88,16	
Banco Conta Aplicação	R\$ 892.783,59	R\$ 72.039,25	R\$ 974.083,29	R\$ 1.139.667,21	R\$ 1.594.585,60	R\$ 333.917,36	
<b>CAIXA</b>	<b>R\$ 15.340,32</b>	<b>R\$ 15.783,01</b>	<b>R\$ 13.580,07</b>	<b>R\$ 13.720,06</b>	<b>R\$ 13.875,16</b>	<b>R\$ 16.486,49</b>	
<b>SALDO TOTAL</b>	<b>R\$ 908.461,79</b>	<b>R\$ 87.910,42</b>	<b>R\$ 987.751,52</b>	<b>R\$ 1.153.475,43</b>	<b>R\$ 1.608.548,92</b>	<b>R\$ 350.492,01</b>	
DIFERENÇA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

FONTE: EXTRATOS BANCÁRIOS E SIPEF

OBS: Nos meses de Maio e Junho os encargos sobre folha de pagamentos foram lançados juntamente com Tributos, Taxas e Contribuições. Ao detectarmos a falha nos lançamentos dentro do SIPEF, fizemos as devidas correções e os lançamos nos gastos com Pessoal nos meses de Julho, Agosto, Setembro e Outubro.

Goiânia, 09 de abril de 2018.

COMACG/HUGO	UNIDADE	ASSINATURA
Ana Livia Soares Teixeira Bahia	SCAGES/SES	
Bruna Vieira Campos	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Maria Caroline de Souza Rodrigues	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	Férias
Mônica Miranda Carvalho	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Thaís de Oliveira Mesquita	COES/GEFIC/SCAGES/SES	Licença maternidade

  
DALVA VALÉRIA ALEXANDRE COSTA  
Coordenação de Acompanhamento Contábil - CAC



*Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG*

**PARECER TÉCNICO – 050/2017 – COMACG/SES**

**INTERESSADOS:** HUGO - Hospital Estadual de Urgência de Goiânia Dr Valdemiro Cruz / Instituto de Gestão em saúde – IGES/GERIR

**ASSUNTO:** Relatório de Execução nº 06/2017 COMACG/SES-GO.

**OBJETIVO:** Apresentar base de cálculo para o desconto financeiro relacionado ao não cumprimento de Metas de Produção Assistencial (Parte Fixa) estabelecidas no Contrato de Gestão.

**1. Identificação:**

**1.1 Contrato de Gestão:**

6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012;

Vigência: 09/05/2016 a 08/05/2017.

**1.2 Unidade de Saúde:**

HUGO - Hospital Estadual de Urgência de Goiânia Dr Valdemiro Cruz

Avenida 31 de Março, s/n - Setor Pedro Ludovico

Goiânia - GO, CEP: 74820-300

**1.3. Organização Social:**

Instituto de Gestão em saúde – IGES/GERIR

Rua 89, Nº526, Quadra F-29, Lote 58 – Setor Sul

CEP 74.093.140 – Goiânia – GO

CNPJ: 14.963.977/0001-19

**1.4. Período avaliado:**

De 01/11/2016 a 30/04/2017.

*Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG*

## 2. Da Legalidade

2.1. O 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012, celebrado entre o Estado de Goiás e o Instituto de Gestão em Saúde – IGES/GERIR, que visa estabelecer o compromisso entre as partes para o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de saúde no Hospital Estadual de Urgência de Goiânia.

2.2. A Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão – COMACG foi constituída em setembro de 2015, por meio da Portaria nº 734/2015 GAB/SES-GO de 16 de dezembro de 2015 e é composta por representantes técnicos da SES, com a finalidade de acompanhar o desempenho da Organização Social frente ao cumprimento das Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade estabelecidas no Contrato de Gestão, por meio de relatórios periódicos.

2.3. No Relatório de execução nº06/2017 COMACG/SES-GO ficou constatado que:

A unidade não cumpriu as Metas de Internações (Saídas Hospitalares) e Atendimentos de Urgência e Emergência. Os resultados obtidos foram de -20,74% e -16,10% respectivamente.

## 3. Da Base de Cálculo

Conforme o “Anexo Técnico II – Sistema de Repasse”, do contrato supracitado, em seu item 4.1 informa que 90% do montante financeiro está vinculado ao cumprimento de metas quantitativas (Parte Fixa)

No período avaliado, o valor repassado referente aos 90% da Parte Fixa foi de R\$ 79.324.665,39. Sendo que desse valor:

- 80% destinado às Internações = R\$ 63.459.732,31 (Semestre);
- 17,5% destinado aos Atendimentos de Urgência e Emergência = R\$ 13.881.816,45 (Semestre).

Nas Internações a meta alcançada foi de 79,26%, indicando um desconto financeiro de 10%, conforme “Anexo Técnico II – Sistema de Repasse; Item II - Sistemática e Critérios de Repasse”.

Desta forma, o repasse destinado (R\$ 63.459.732,31) descontado em 10%, tem como ajuste financeiro para essa linha de contratação, o valor de R\$ 6.345.973,23.

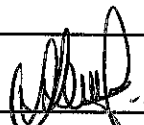
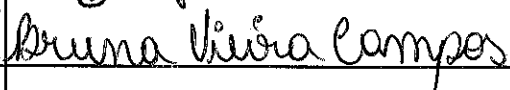
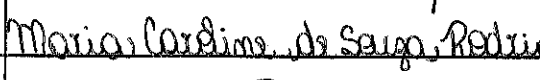
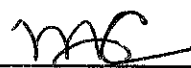
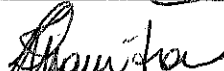
Para os Atendimentos de Urgência e Emergência a meta alcançada foi de 83,90%, indicando um desconto financeiro de 10%, conforme “Anexo Técnico II – Sistema de Repasse; Item II - Sistemática e Critérios de Repasse”.

*Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG*

Portanto, o repasse destinado (R\$ 13.881.816,45) descontado em 10%, tem como ajuste financeiro, para essa linha de contratação, o valor de R\$ 1.388.181,64.

Diante do exposto, o valor total de desconto financeiro para o semestre em avaliação é de **R\$ 7.734.154,88** (Sete milhões, Setecentos e Trinta e Quatro Mil, Cento e Cinquenta e Quatro Reais e Oitenta e Oito Centavos).

Goiânia, 21 de Dezembro de 2017.

COMACG	UNIDADE	ASSINATURA
Ana Livia Soares Teixeira Bahia	SCAGES/SES	
Bruna Vieira Campos	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Maria Caroline de Souza Rodrigues	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Mônica Miranda Carvalho	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Thaís de Oliveira Mesquita	COES/GEFIC/SCAGES/SES	



**Mario Calfe**  
Gerente Especial

Gerência de Acompanhamento e Fiscalização de Contratos de Gestão – GEFIC

*Superintendência de Controle, Avaliação e Gerenciamento das Unidades de Saúde-SCAGES  
Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-GEFIC  
Coordenação de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-COMFIC*

**PARECER TÉCNICO N° 01/2018 – COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES**

**INTERESSADOS:** HUGO – Hospital Estadual de Urgência de Goiânia Dr Valdemiro Cruz / Instituto de Gestão em saúde – IGES/GERIR

**ASSUNTO:** Relatório de Execução nº 20/2017 COMACG/SES-GO.

**OBJETIVO:** Apresentar base de cálculo para o desconto financeiro relacionado ao não cumprimento de Metas de Produção Assistencial (Parte Fixa) estabelecidas no Contrato de Gestão.

**1. Identificação:**

**1.1 Contrato de Gestão:**

7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012;

Vigência: 09/05/2017 a 08/05/2018.

**1.2 Unidade de Saúde:**

HUGO – Hospital Estadual de Urgência de Goiânia Dr Valdemiro Cruz

Avenida 31 de Março, s/n – Setor Pedro Ludovico

Goiânia – GO, CEP: 74820-300

**1.3. Organização Social:**

Instituto de Gestão em saúde – IGES/GERIR

Rua 89, Nº 526, Quadra F-29, Lote 58 – Setor Sul

CEP 74.093.140 – Goiânia – GO

CNPJ: 14.963.977/0001-19

**1.4. Período avaliado:**

De 01/05/2017 a 31/10/2017.

*Superintendência de Controle, Avaliação e Gerenciamento das Unidades de Saúde-SCAGES  
Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-GEFIC  
Coordenação de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-COMFIC*

## 2. Da Legalidade

**2.1.** O 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 064/2012, celebrado entre o Estado de Goiás e o Instituto de Gestão em Saúde – IGES/GERIR, que visa estabelecer o compromisso entre as partes para o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de saúde no Hospital Estadual de Urgência de Goiânia.

**2.2.** A Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão – COMACG foi constituída em setembro de 2015, por meio da Portaria nº 734/2015 GAB/SES-GO de 16 de dezembro de 2015 e é composta por representantes técnicos da SES, com a finalidade de acompanhar o desempenho da Organização Social frente ao cumprimento das Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade estabelecidas no Contrato de Gestão, por meio de relatórios periódicos.

**2.3.** No Relatório de execução nº20/2017 COMACG/SES-GO ficou constatado que:

A unidade não cumpriu as Metas de Internações (Saídas Hospitalares) e Atendimentos de Urgência e Emergência. Os resultados obtidos foram de -21.36% e -22.61% respectivamente.

## 3. Da Base de Cálculo

Conforme o “Anexo Técnico II – Sistema de Repasse”, do contrato supracitado, em seu item 4.1 informa que 90% do montante financeiro está vinculado ao cumprimento de metas quantitativas (Parte Fixa)

No período avaliado, o valor repassado referente aos 90% da Parte Fixa foi de R\$ 96.013.353,84. Sendo que desse valor:

- 80% destinado às Internações = R\$ 76.810.683,07 (Semestre);
- 17,5% destinado aos Atendimentos de Urgência e Emergência = R\$ 16.802.336,92 (Semestre).

Nas Internações a meta alcançada foi de 78,64%, indicando um desconto financeiro de 10%, conforme “Anexo Técnico II – Sistema de Repasse; Item II – Sistemática e Critérios de Repasse”.

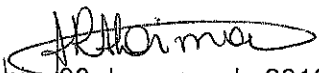
Desta forma, sobre o repasse destinado a essa linha de contratação (76.810.683,07) incidirá um desconto de 10%, que representa um ajuste financeiro, a menor, no valor R\$7.681.068,31 (Sete milhões, seiscentos e oitenta e um mil e sessenta e oito reais e trinta e um centavos).

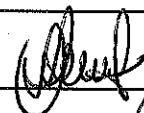




Superintendência de Controle, Avaliação e Gerenciamento das Unidades de Saúde-SCAGES  
Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-GEFIC  
Coordenação de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão-COMFIC


Para os Atendimentos de Urgência e Emergência a meta alcançada foi de 77,39%, indicando um desconto financeiro de 10%, conforme "Anexo Técnico II – Sistema de Repasse; Item II – Sistemática e Critérios de Repasse".

Portanto, sobre o repasse destinado a essa linha de contratação (R\$ 16.802.336,92) incidirá um desconto de 10%, que representa um ajuste financeiro, a menor, no valor R\$1.680.233,69 (Um milhão, seiscentos e oitenta mil; duzentos e trinta e três reais e sessenta e nove centavos).

Diante do exposto, o valor total de desconto financeiro para o semestre em avaliação é de R\$ 9.361.302,00 (Nove milhões, trezentos e sessenta e um mil, trezentos e dois reais).

  
Goiânia, 08 de março de 2018.

COMACG	UNIDADE	ASSINATURA
Ana Livia Soares Teixeira Bahia	SCAGES/SES	
Bruna Vieira Campos	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Maria Caroline de Souza Rodrigues	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Mônica Miranda Carvalho	COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES	
Thaís de Oliveira Mesquita	COES/GEFIC/SCAGES/SES	

  
Alessandra Rodrigues de Almeida Lima  
Gerente Especial

Gerência de Acompanhamento e Fiscalização de Contratos de Gestão – GEFIC