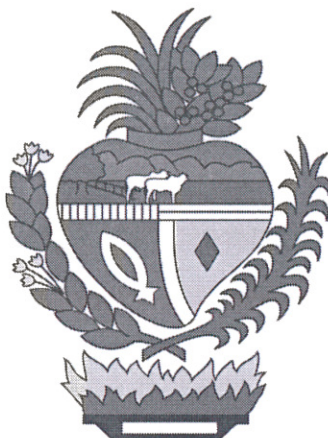


GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE CONTROLE, AVALIAÇÃO E GERENCIAMENTO DAS UNIDADES DE SAÚDE



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO Nº 15/2018
2º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2014/SES/GO

HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DE TRINDADE WALDA FERREIRA DOS SANTOS – HUTRIN

JANEIRO A JUNHO/2018

ORGANIZAÇÃO SOCIAL
INSTITUTO DE GESTÃO EM SAÚDE – IGES/GERIR

GOIÂNIA, SETEMBRO DE 2018.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

| | | | |
|---|----------------------|-------------------|------------|
| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG: 001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

ÍNDICE

| | |
|--|----|
| 1. SUMÁRIO EXECUTIVO | 3 |
| 2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL - PARTE FIXA..... | 4 |
| 2. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARÍAVEL..... | 6 |
| 3. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR..... | 8 |
| 4. RECURSOS FINANCEIROS | 13 |
| 5. CONCLUSÃO | 15 |

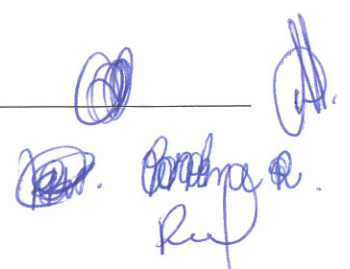
| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

De acordo com o artigo 7º da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005 e suas modificações introduzidas pela Lei nº 17.858, de 10/12/2012; com a Lei nº 17.399, de 19/08/2011; com a Lei nº 18.331, de 30/12/2013, com a Portaria nº 518/2018-GAB/SES/GO e por fim com o 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 001/2014 – SES/GO celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e a Organização Social de Saúde (OSS), Instituto de Gestão em Saúde (GERIR), para o gerenciamento do Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos (HUTRIN). O presente Relatório apresenta os resultados obtidos no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2018.

A Gerência de Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (GEFIC) utiliza os sistemas eletrônicos de informação para avaliação de resultados, a saber: Sistema de Prestação de Contas Econômico Financeiro (SIPEF), para controle financeiro e contábil da execução contratual e Sistema Web ZTEC/WT© 2017, para monitoramento de resultados assistenciais e dos indicadores de qualidade. Também foram utilizados os dados referenciais do programa Compromisso com a Qualidade Hospitalar (CQH), da Associação Paulista de Medicina (APM), que possui dados de Indicadores de Qualidade de uma amostra de aproximadamente 200 hospitais.

A Organização Social de Saúde GERIR cumpriu integralmente as metas de produção assistencial, parte fixa no período avaliado. A Unidade enviou todos os Relatórios descritos nos Indicadores de Qualidade, cumprindo as metas da Parte Variável estabelecidas no Contrato de Gestão.



2. PRODUÇÃO ASSISTENCIAL – PARTE FIXA

A tabela 01 apresenta o total de Saídas Hospitalares, total de Atendimentos de Urgência/Emergência e total de Consultas Ambulatoriais realizadas no período avaliado, comparativamente ao estabelecido no 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 001/2014/SES/GO.

Tabela 01. Descritivo dos serviços contratados e realizado

| Serviços | Janeiro/2018 | | Fevereiro/2018 | | Março/2018 | | Abril/2018 | | Maio/2018 | | Junho/2018 | | Total do Período | | |
|--------------------------------------|--------------|---------|----------------|---------|------------|---------|------------|---------|-----------|---------|------------|---------|------------------|---------|--------|
| | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | % |
| Internação (Saídas Hospitalares) | 400 | 352 | 400 | 301 | 400 | 347 | 400 | 325 | 400 | 364 | 400 | 372 | 2.000 | 2.061 | 3,05% |
| Atendimento de Urgência e Emergência | 7.300 | 8.567 | 7.300 | 8.667 | 7.300 | 8.911 | 7.300 | 7.085 | 7.300 | 6.935 | 7.300 | 6.263 | 36.500 | 46.428 | 27,20% |
| Atividade Ambulatorial | 1.600 | 1.669 | 1.600 | 1.187 | 1.600 | 1.769 | 1.600 | 1.338 | 1.600 | 1.626 | 1.600 | 1.448 | 8.000 | 9.037 | 12,96% |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

A Organização Social cumpriu a meta de Internação (Saídas Hospitalares) no período em análise, ficando 3,05% superior à meta planejada, extrapolando a margem de variação permitida pelo Contrato de Gestão (15% ao centro da meta).

Os Atendimentos de Urgência e Emergência registraram números superiores ao previsto no Contrato de Gestão, ficando 27,20% acima da meta contratada para o período, porém dentro da variação permitida no Contrato de Gestão, totalizando 46.428 atendimentos no semestre.

A Produção de Atividade Ambulatorial no HUTRIN atingiu a meta semestral estipulada no Contrato de Gestão, com volume de produção 12,96% superior ao contratado, conforme aponta a tabela 01.

As Consultas Ambulatoriais foram classificadas em: Primeira Consulta, Interconsulta e Consulta Subsequente, para pacientes egressos da unidade. Destacam-se as especialidades de Ortopedia e Traumatologia como a maior demanda ambulatorial, conforme tabela 03.

Tabela 02. Descritivo Analítico dos serviços contratados e realizados

| Saídas Hospitalares por Especialidade | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|------------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|--------------|--------------|
| Serviços | Janeiro/2018 | | Fevereiro/2018 | | Março/2018 | | Abril/2018 | | Maio/2018 | | Junho/2018 | | Total do Período | | |
| | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | % |
| Clínica Médica | 140 | 147 | 140 | 101 | 140 | 123 | 140 | 128 | 140 | 108 | 140 | 127 | 700 | 734 | 4,86% |
| Clínica Cirúrgica | 140 | 116 | 140 | 115 | 140 | 95 | 140 | 95 | 140 | 122 | 140 | 116 | 700 | 659 | -5,86% |
| Clínica Obstrétrica | 120 | 89 | 120 | 85 | 120 | 129 | 120 | 102 | 120 | 134 | 120 | 129 | 600 | 668 | 11,33% |
| Total | 400 | 352 | 400 | 301 | 400 | 347 | 400 | 325 | 400 | 364 | 400 | 372 | 2.000 | 2.061 | 3,05% |

| Atendimento Ambulatorial por Especialidade | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|---------------|
| Serviços | Janeiro/2018 | | Fevereiro/2018 | | Março/2018 | | Abril/2018 | | Maio/2018 | | Junho/2018 | | Total do Período | | |
| | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | Contrat. | Realiz. | % |
| Consultas | 1.200 | 1.341 | 1.200 | 1.164 | 1.200 | 1.265 | 1.200 | 1.075 | 1.200 | 1.506 | 1.200 | 1.328 | 6.000 | 7.679 | 27,98% |
| Médicas | 1.200 | 1.341 | 1.200 | 1.164 | 1.200 | 1.265 | 1.200 | 1.075 | 1.200 | 1.506 | 1.200 | 1.328 | 6.000 | 7.679 | 27,98% |
| Não Médicas | 400 | 328 | 400 | 23 | 400 | 504 | 400 | 263 | 400 | 120 | 400 | 120 | 2.000 | 1.358 | -32,10% |
| Total | 1.600 | 1.669 | 1.600 | 1.187 | 1.600 | 1.769 | 1.600 | 1.338 | 1.600 | 1.626 | 1.600 | 1.448 | 8.000 | 9.037 | 12,96% |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

Tabela 03. Descritivo Analítico das Consultas Médicas e Não Médicas

| Atendimento Médico por Especialidade | | | | | | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| Especialidades | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Total do Período |
| | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado |
| Avaliação Pré Anestésica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cardiologia | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Clínica Médica | 6 | 23 | 0 | 0 | 0 | 10 | 39 |
| Obstetria | 326 | 297 | 377 | 303 | 426 | 323 | 2.052 |
| Ortopedia e Traumatologia | 454 | 354 | 392 | 391 | 449 | 404 | 2.444 |
| Pediatria | 87 | 68 | 72 | 89 | 100 | 136 | 552 |
| Urologia | 108 | 10 | 0 | 0 | 37 | 79 | 234 |
| Cirurgia Geral | 241 | 330 | 319 | 171 | 365 | 213 | 1.639 |
| Angiologia | 119 | 82 | 105 | 121 | 129 | 163 | 719 |
| Ginecologia / Mastologia | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 1.341 | 1.164 | 1.265 | 1.075 | 1.506 | 1.328 | 7.679 |

| Atendimento não Médico por Especialidade | | | | | | | |
|--|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| Especialidades | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Total do Período |
| | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado | Realizado |
| Enfermagem | 304 | 0 | 305 | 246 | 94 | 100 | 1.049 |
| Nutrição | 1 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Psicologia | 23 | 20 | 196 | 17 | 26 | 20 | 302 |
| Total | 328 | 23 | 504 | 263 | 120 | 120 | 1.358 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda©

| | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

3. INDICADORES DE QUALIDADE – PARTE VARIÁVEL

O Contrato de Gestão estabelece que 10% do valor global do orçamento estão vinculados ao cumprimento de metas relativas à avaliação da qualidade dos serviços apresentados, denominado parte variável. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar, são monitorados mensalmente, avaliados a cada trimestre e compõem o relatório de execução semestral. Os indicadores da parte variável definidos para o HUTRIN incluem: Autorização de Internação Hospitalar – AIH (25%), Atenção ao Usuário (25%), Acolhimento com Classificação de Risco – ACCR (25%), Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva (25%).

A OSS cumpriu todas as exigências relativas às metas de qualidade descritas nos Indicadores da Parte Variável do Contrato de Gestão, no período analisado, conforme o Quadro 01.

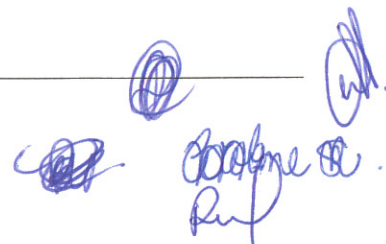
3.1 Autorização de Internação Hospitalar- AIH

Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH) avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar. Nesses casos a meta a ser cumprida é a apresentação da totalidade (100%) das AIH referentes às saídas, em cada mês de competência. Os dados devem ser enviados contendo, exclusivamente, AIH do mês de competência, livres de crítica e de reapresentações. As informações habitualmente encaminhadas às instâncias regionais da Secretaria da Saúde não sofrerão alterações em sua metodologia e conteúdo.

A unidade, em questão, apresentou 2.121 AIH's frente a 2.061 Saídas Hospitalares, cumprindo a meta estabelecida para este indicador, no período.

3.2 Serviço de Atenção ao Usuário – Pesquisa de satisfação do usuário

A meta é a resolução de 80% das queixas recebidas e o envio do relatório consolidado de pesquisa de satisfação. A queixa é o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, **necessariamente com a identificação do autor**. Resolução das queixas é o conjunto de ações geradas, por uma queixa, no sentido de solucioná-la e que



| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

A Pesquisa de Satisfação do Usuário, por sua vez, destina-se à avaliação da percepção dos pacientes ou acompanhantes, quanto à qualidade dos serviços prestados. Em cada mês será realizada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio dos questionários específicos, abrangendo 10% do total de pacientes em cada área de internação, e 10% do total de pacientes atendidos, em consulta no ambulatório. A pesquisa será feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica.

A Organização Social GERIR apresentou uma média de 94,18% de resolução de queixas recebidas, cumprindo a meta que é de 80%. Quanto ao Índice de Satisfação do Usuário apresentou média de 92,39% no período em avaliação.

3.3 Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco

A meta é o envio de relatório de resultados de atendimento do Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco – AACR, até o dia 20 do mês subsequente.

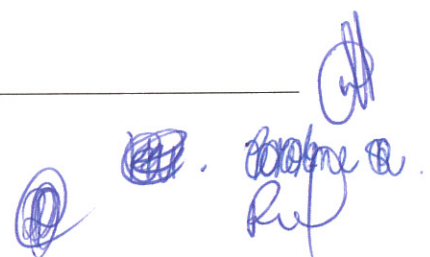
Os relatórios enviados apontam que o HUTRIN realizou 46.428 atendimentos de AACR no semestre.

3.4 Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva

A Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva é um indicador selecionado que deverá refletir a ocorrência e principais causas para cancelamentos de cirurgias agendadas. A meta a ser atingida é o envio do relatório, nos quais constem a Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva com a análise deste índice, até o dia 20 do mês imediatamente subsequente.

Os dados foram enviados através de relatórios mensais e apontaram uma mediana na Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva de 0%.

Segue abaixo quadro dos indicadores da parte variável (Quadro 01):



Quadro 01 – Súmula de Indicadores de Qualidade/2018

| Indicadores | Metas | Janeiro | Fevereiro | Março | Abril | Maió | Junho | Resultado |
|--|---|---------|-----------|-------|--------|--------|--------|---|
| AIH- Autorização de Internação Hospitalar. | Apresentação das AIH (100%) | 372 | 346 | 336 | 339 | 368 | 360 | 2.121 |
| | Número de saídas. | 352 | 301 | 347 | 325 | 364 | 372 | 2.061 |
| Atenção ao Usuário | Resolução de 80% das queixas recebidas | 91,36% | 100% | 100% | 87,63% | 90,31% | 95,79% | 94,18% Média do Semestre |
| | Envio de relatório consolidado da pesquisa de satisfação ao usuário. | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim |
| Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco | Envio de relatório mensal, de resultados de atendimento do AACR. | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim |
| Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva | Envio de relatório mensal, com a descrição e análise crítica das cirurgias canceladas. | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim | Sim |

Fonte: Web ZTEC/WTaborda© 2018

4. INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE HOSPITALAR

Neste tópico foi comparada a mediana dos resultados apresentados pelo HUTRIN com a mediana dos indicadores do Programa Compromisso com a Qualidade Hospitalar (CQH), da Associação Paulista de Medicina (APM), referente aos meses de janeiro a junho/2018.

4.1 Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

A Tabela 04 apresenta a Taxa de Ocupação Hospitalar (TO) representada pela razão entre o número de leitos ocupados (número de pacientes-dia), pelo número de leitos disponíveis, em determinado período, de cada uma das unidades de internação. A mediana da Taxa de Ocupação Operacional do HUTRIN foi de 59,87%, no período analisado. O CQH aponta uma mediana da Taxa de Ocupação de 77,21%, para o conjunto de hospitais incluídos em sua amostra.

Tabela 04 – Taxa de Ocupação Hospitalar (%)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| Clínica Médica | 74,96 | 85,03 | 88,12 | 88,07 | 74,53 | 71,57 | 79,99 |
| Clínica Cirúrgica | 30,87 | 45,98 | 51,97 | 42,91 | 36,82 | 35,55 | 39,87 |
| Clínica Obstétrica | 43,65 | 43,33 | 51,18 | 46,66 | 47,95 | 52,22 | 47,31 |
| Geral | 53,22 | 63,71 | 69,00 | 64,68 | 56,03 | 55,86 | 59,87 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

4.2 Tempo Médio de Permanência (dias)

A Tabela 05 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) calculado, tendo como unidade de medida o tempo médio em dias que os pacientes permanecem internados no hospital. A mediana do TMP do HUTRIN foi de 2,42 dias no período analisado, inferior ao encontrado no CQH, cuja amostra apresentou mediana de 4,57 dias.

Tabela 05 – Tempo Médio de Permanência (dias)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|-----------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------------|
| Clínica Médica | 3,31 | 4,95 | 4,88 | 3,92 | 4,06 | 3,21 | 3,99 |
| Clínica Cirúrgica | 1,15 | 0,89 | 1,52 | 1,08 | 1,12 | 1,1 | 1,11 |
| Clínica Obstétrica | 2,28 | 2,14 | 1,84 | 2,05 | 1,66 | 1,82 | 1,95 |
| Geral | 2,34 | 2,6 | 2,83 | 2,5 | 2,19 | 2,07 | 2,42 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

4.3 Índice de Intervalo de Substituição (dias)

A Tabela 06 apresenta o Índice de Intervalo de Substituição, tendo como unidade de medida o tempo médio que um leito permanece desocupado, entre a saída de um paciente e a admissão do outro. A mediana do Intervalo de Substituição foi de 1,56 dias para o HUTRIN, superior ao encontrado pelo CQH (1,44 dias) para o conjunto de hospitais em sua amostra.

Tabela 06 – Índice de Intervalo de Substituição (dias)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| Clínica Médica | 1,1 | 0,87 | 0,65 | 0,53 | 1,38 | 1,27 | 0,99 |
| Clínica Cirúrgica | 2,58 | 1,05 | 1,41 | 1,44 | 1,92 | 2 | 1,68 |
| Clínica Obstétrica | 2,94 | 2,79 | 1,75 | 2,35 | 1,8 | 1,66 | 2,07 |
| Geral | 2,05 | 1,48 | 1,27 | 1,36 | 1,72 | 1,63 | 1,56 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

4.4 Índice de Rotatividade (leito)

A Tabela 07 apresenta o Índice de Rotatividade (leito), indicador que mede a utilização do leito hospitalar (quantos pacientes utilizam o mesmo leito no mês). A mediana foi de 7,61 pac./mês, no período analisado. O CQH aponta uma mediana de Rotatividade (leito) de 5,16 pac./mês, para o conjunto de hospitais em sua amostra. O índice de rotatividade e o intervalo de substituição estão diretamente relacionados à taxa de ocupação e ao tempo médio de permanência.

Quadro 07 – Índice de Rotatividade (pacientes por leito)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| Clínica Médica | 6,88 | 5,23 | 5,5 | 6,84 | 5,59 | 6,79 | 6,19 |
| Clínica Cirúrgica | 8,15 | 15,65 | 10,38 | 12,07 | 10 | 9,82 | 10,19 |
| Clinica Obsétrica | 5,83 | 6,17 | 8,46 | 6,91 | 8,78 | 8,74 | 7,68 |
| Geral | 6,92 | 7,45 | 7,42 | 7,86 | 7,78 | 8,22 | 7,61 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

4.5 Indicadores de Avaliação de Gestão De Pessoas

A tabela 08 apresenta o número total de enfermeiros, técnicos/auxiliares de enfermagem, funcionários, médicos e leito operacional em atividade no hospital.

Tabela 08 – Número de funcionários e leitos operacionais

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| Nº enfermeiro | 27 | 25 | 27 | 27 | 28 | 26 | 27 |
| Nº funcionarios(as) enfermagem | 49 | 50 | 48 | 97 | 45 | 56 | 49 |
| Nº total de funcionários(as) | 238 | 247 | 245 | 144 | 233 | 240 | 239 |
| Nº total de médicos(as) | 47 | 47 | 47 | 47 | 49 | 49 | 47 |
| Nº total de médicos(as) especialistas | 11 | 11 | 11 | 11 | 10 | 10 | 11 |
| Nº Leito operacional | 50 | 40 | 46 | 41 | 46 | 45 | 46 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

A tabela 09 apresenta a relação da equipe profissional e número de leitos, além de outros indicadores de avaliação de Gestão de Pessoas, como o Turnover e o percentual de médicos especialistas que atuam no hospital.

Tabela 09 -- Indicadores de Gestão de Recursos Humanos (mensal e mediana)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| Relação Enfermeiro(as) /Leito | 0,53 | 0,61 | 0,57 | 0,65 | 0,59 | 0,57 | 0,58 |
| Relação Enfermagem /Leito | 0,96 | 1,23 | 1,02 | 2,34 | 0,96 | 1,23 | 1,13 |
| Relação Funcionário(as) /Leito | 4,68 | 6,11 | 5,24 | 3,48 | 4,98 | 5,3 | 5,11 |
| Turnover (%) | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0 | 0,02 | 0,03 | 0,02 |
| % de médicos(as) especialistas | 23,4 | 23,4 | 23,4 | 23,4 | 20,4 | 20,4 | 23,4 |

Fonte: Sistema Web ZTEC/WTaborda© 2018

A relação enfermeiro/leito mede a quantidade de enfermeiro para cada leito hospitalar. A mediana do HUTRIN foi de 0,58 enf/leito, no período, e o CQH aponta 0,41 enf/leito, para o conjunto de hospitais em sua amostra.

A relação enfermagem/leito, por sua vez, avalia a quantidade de profissionais de enfermagem (técnicos e auxiliares) para cada leito hospitalar, resultando em uma mediana de 1,13 para o HUTRIN. O CQH aponta uma mediana de 1,92 enf/leito, para o conjunto de hospitais em sua amostra.

A relação funcionário/leito é calculada a partir da quantidade de funcionários (todos os profissionais, excluindo os médicos, com qualquer tipo de vínculo empregatício) para cada leito hospitalar. A mediana para o HUTRIN foi de 5,11 func/leito, no período analisado, e a mediana apresentada pela amostra analisada pelo CQH, de 5,9 func/leito.

A taxa de rotatividade de funcionários (Turnover) mede a rotatividade de funcionários (excluindo os médicos) na Instituição. A mediana para o HUTRIN foi de 0,02% e o apontado pelo CQH, de 1,43%, para o conjunto de hospitais o que demonstra a baixa rotatividade de profissionais no hospital.

O percentual de médicos especialistas do HUTRIN encontrado foi de 23,4%.

4.6 Indicadores de Avaliação de Efetividade

A avaliação de resultado e a efetividade têm como objetivo acompanhar o resultado da assistência hospitalar, através de alguns indicadores que podem evidenciar situações de alerta exigindo análise mais detalhada da assistência.

| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

A mediana da Taxa de Mortalidade Operatória apresentada pela instituição foi de 0%, valor similar ao apontado pelo CQH que apresentou 0,19%. A Taxa de Mortalidade Institucional do HUTRIN mostrou um índice de 1,99%, enquanto o CQH trouxe como referência 3,55%.

Tabela 10 – Taxa de Mortalidade Institucional mensal e mediana

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| Taxa de Mortalidade Institucional (%) | 1,98 | 1,99 | 2,59 | 2,15 | 1,09 | 0,53 | 1,99 |
| Taxa de Mortalidade Operatória(%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Fonte: Sistema Web ZTECMTaborda© 2018

Ressalta-se que, o percentual de cesáreas e cesáreas em primíparas está alto (97,82% e 98,33% respectivamente) contrariando o que preconiza a Organização Mundial da Saúde – OMS (Portaria nº 569/2000, Resolução ANS nº 368 de janeiro de 2015), que considera desde 1985 taxa ideal de cesáreas, entre 10% e 15% de todos os partos realizados. Segundo justificativas apresentadas pela OSS em reunião de avaliação dos resultados dia 21 de agosto de 2018, o paciente já vem contra-referenciado com indicação de cesáreas, uma vez que a unidade não realiza pré-natal.

Tabela 11 – Percentual de cesáreas (%)

| Unidade de Internação | Jan/2018 | Fev/2018 | Mar/2018 | Abr/2018 | Mai/2018 | Jun/2018 | Mediana do Período |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------|
| Taxa de Cesárea (%) | 97,05 | 98,64 | 98,27 | 95,50 | 97,41 | 98,24 | 97,82 |
| Taxa de Cesariana em Primípara | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 96,66 | 100,00 | 95,91 | 98,33 |

Fonte: Sistema Web ZTECMTaborda© 2018

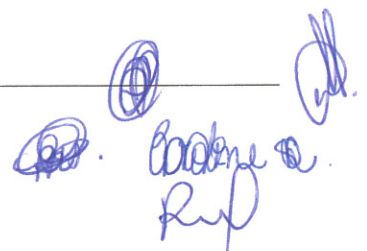
| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

5. RECURSOS FINANCEIROS

Foram repassados a OSS nos meses de janeiro a junho de 2018, recursos no montante de R\$ 10.313.688,52 (Dez milhões, trezentos e treze mil, seiscentos e oitenta e oito reais e cinquenta e dois centavos), nos moldes explicitados da Tabela 12, abaixo.

Neste contexto, de acordo com os dados transmitidos, confrontados com a movimentação ocorrida nas respectivas contas bancárias, os gastos nos meses de janeiro a junho/2018 totalizaram R\$ 12.799.037,19 (Doze milhões, setecentos e noventa e nove mil, trinta e sete reais e dezenove centavos), demonstrados na Tabela 12, abaixo.

Importa ressaltar, ainda, que no início do período, ou seja, 01/01/2018 havia um saldo bancário no montante de R\$ 2.824.498,42 (Dois milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, quatrocentos e noventa e oito reais e quarenta e dois centavos).



| Relatório de Execução dos Contratos de Gestão | | | |
|---|---------------------|-------------------|------------|
| Hospital Estadual de Urgências de Trindade Walda Ferreira dos Santos – HUTRIN | CG:001/2014 – 2º TA | Ref: jan a jun/18 | OSS: GERIR |

Tabela 12 – Fluxo de Caixa

| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - GERIR/HUTRIN | | | | | | | |
|---|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1. SALDO ANTERIOR: | 31/12/2017 | 31/01/2018 | 28/02/2018 | 31/03/2018 | 30/04/2018 | 31/05/2018 | |
| Banco Conta Movimento | R\$ 1.261.947,22 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | |
| Banco Conta Aplicação Financeira | R\$ 1.559.030,14 | R\$ 158.664,62 | R\$ 358.067,34 | R\$ 222.229,89 | R\$ 379.388,67 | R\$ 225.596,31 | |
| Caixa | R\$ 3.521,06 | R\$ 3.031,33 | R\$ 2.742,48 | R\$ 4.570,25 | R\$ 4.485,29 | R\$ 2.839,14 | |
| 1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR: | R\$ 2.824.498,42 | R\$ 199.109,95 | R\$ 398.223,82 | R\$ 264.214,14 | R\$ 421.287,96 | R\$ 265.849,45 | |
| 2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE | | | | | | | |
| DESCRIÇÃO | JANEIRO | FEVEREIRO | MARÇO | ABRIL | MAIO | JUNHO | TOTAL |
| Repasses Contrato de Gestão | R\$ - | R\$ 2.254.041,06 | R\$ 2.316.200,00 | R\$ 2.018.168,24 | R\$ 2.079.079,22 | R\$ 1.646.200,00 | R\$ 10.313.688,52 |
| Rendimento sobre Aplicações Financeiras | R\$ 4.420,76 | R\$ 1.047,87 | R\$ 1.579,87 | R\$ 702,66 | R\$ 1.349,61 | R\$ 1.052,41 | R\$ 10.153,18 |
| Recuperação de Despesas (Anexo III - SIPEF) | R\$ 816,37 | | R\$ 4.379,42 | R\$ 275,00 | R\$ - | R\$ - | R\$ 5.470,79 |
| Aporte para Caixa (+) | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.000,00 | R\$ - | R\$ 1.000,00 | R\$ - | R\$ 3.000,00 |
| Desbloqueio Judicial (+) | R\$ 6.203,97 | | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 6.203,97 |
| SUBTOTAL DE ENTRADAS: | R\$ 11.441,10 | R\$ 2.255.088,93 | R\$ 2.324.159,29 | R\$ 2.019.145,90 | R\$ 2.081.428,83 | R\$ 1.647.252,41 | R\$ 10.338.516,46 |
| Resgate Aplicação | R\$ 3.588.067,36 | R\$ 2.300.261,81 | R\$ 2.275.164,24 | R\$ 623.310,19 | R\$ 2.445.410,56 | R\$ 495.513,55 | R\$ 11.727.727,71 |
| 2. TOTAL DE ENTRADAS: | R\$ 3.599.508,46 | R\$ 4.555.350,74 | R\$ 4.599.323,53 | R\$ 2.642.456,09 | R\$ 4.526.839,39 | R\$ 2.142.765,96 | R\$ 22.066.244,17 |
| 3. APLICAÇÃO FINANCEIRA | | | | | | | |
| ENTRADA CONTA APLICAÇÃO (+) | R\$ 2.186.006,78 | R\$ 2.499.304,33 | R\$ 2.138.775,33 | R\$ 780.106,16 | R\$ 2.411.207,99 | R\$ 721.223,64 | R\$ 10.736.624,23 |
| SAÍDAS DA C/A POR RESGATES (-) | R\$ 3.588.067,36 | R\$ 2.300.261,81 | R\$ 2.275.164,24 | R\$ 623.310,19 | R\$ 2.445.410,56 | R\$ 495.513,55 | R\$ 11.727.727,71 |
| IRRF/IOF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA | R\$ 2.725,70 | R\$ 687,67 | R\$ 1.028,41 | R\$ 339,85 | R\$ 939,40 | R\$ 499,37 | R\$ 6.220,40 |
| 3. RESULTADO MOV. FIN. EM C/ APLICAÇÃO: | -R\$ 1.404.786,28 | R\$ 198.354,85 | -R\$ 137.417,32 | R\$ 156.456,12 | -R\$ 35.141,97 | R\$ 225.210,72 | -R\$ 997.323,88 |
| 4. GASTOS | | | | | | | |
| Investimento | R\$ 20.080,00 | R\$ 3.099,80 | R\$ 46.236,62 | R\$ 12.476,00 | R\$ 17.916,71 | R\$ 4.456,00 | R\$ 104.265,13 |
| Pessoal | R\$ 598.163,46 | R\$ 479.777,92 | R\$ 323.824,38 | R\$ 361.919,39 | R\$ 351.787,87 | R\$ 366.880,49 | R\$ 2.482.353,51 |
| Serviços | R\$ 1.416.609,42 | R\$ 1.058.625,84 | R\$ 1.339.052,72 | R\$ 721.663,05 | R\$ 1.133.726,92 | R\$ 848.346,67 | R\$ 6.518.023,62 |
| Materiais | R\$ 376.840,06 | R\$ 294.749,65 | R\$ 344.693,76 | R\$ 433.847,24 | R\$ 402.207,75 | R\$ 43.588,01 | R\$ 1.895.926,47 |
| Concessionárias (água, luz e telefone) | R\$ 12.299,19 | R\$ 1.366,21 | R\$ 6.608,50 | R\$ 6.361,87 | R\$ 4.547,90 | R\$ 7.290,01 | R\$ 38.473,68 |
| Tributos, Taxas e Contribuições | R\$ 146.408,34 | R\$ 155.785,85 | R\$ 339.214,33 | R\$ 299.976,71 | R\$ 288.829,21 | R\$ 169.403,52 | R\$ 1.399.617,96 |
| Recibo de Pagamento a Autônomo/Diária | R\$ 105,78 | R\$ 26.175,56 | R\$ 49.706,87 | R\$ - | R\$ - | R\$ 3.000,31 | R\$ 78.988,52 |
| Reembolso de Rateios (-) | R\$ 2.407,08 | R\$ - | R\$ 2.512,10 | R\$ 2.477,89 | R\$ 2.475,16 | R\$ 2.387,82 | R\$ 12.260,05 |
| Rescisões Trabalhistas | R\$ 61.190,54 | R\$ 35.706,56 | R\$ 3.291,28 | R\$ 3.821,08 | R\$ 22.006,42 | R\$ - | R\$ 126.015,88 |
| Despesas com Viagens | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.534,34 | R\$ 2.534,34 |
| Diárias | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 238,00 | R\$ 238,00 |
| Encargos Sobre Folha de Pagamento | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 140.340,03 | R\$ 140.340,03 |
| 4. TOTAL DE GASTOS: | R\$ 2.634.103,87 | R\$ 2.055.287,39 | R\$ 2.455.140,56 | R\$ 1.842.543,23 | R\$ 2.223.497,94 | R\$ 1.588.464,20 | R\$ 12.799.037,19 |
| 5. TRANSFERÊNCIAS PARA CONTA APLICAÇÃO | | | | | | | |
| TRANSFERÊNCIAS DA C/C PARA C/A (-) | R\$ 2.186.006,78 | R\$ 2.499.304,33 | R\$ 2.138.775,33 | R\$ 780.106,16 | R\$ 2.411.207,99 | R\$ 721.223,64 | R\$ 10.736.624,23 |
| Aporte para Caixa (-) | R\$ - | R\$ - | R\$ 2.000,00 | R\$ - | R\$ 1.000,00 | R\$ - | R\$ 3.000,00 |
| Bloqueio Judicial (-) | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ 19.189,00 | R\$ 11.430,00 | R\$ - | R\$ 30.619,00 |
| 5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO | R\$ 2.186.006,78 | R\$ 2.499.304,33 | R\$ 2.140.775,33 | R\$ 799.295,16 | R\$ 2.423.637,99 | R\$ 721.223,64 | R\$ 10.770.243,23 |
| 6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 + 3 - 4 - 5) | R\$ 199.109,95 | R\$ 398.223,82 | R\$ 264.214,14 | R\$ 421.287,96 | R\$ 265.849,45 | R\$ 324.138,29 | |
| MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO | | | | | | | |
| TEV - Transferências Entre Contas (Entradas) | R\$ 2.260.000,00 | R\$ 1.988.000,00 | R\$ 1.950.000,00 | R\$ 1.660.000,00 | R\$ 1.547.450,00 | R\$ 1.781.823,38 | |
| TEV - Transferências Entre Contas (Saídas) | R\$ 2.260.000,00 | R\$ 1.988.000,00 | R\$ 1.950.000,00 | R\$ 1.660.000,00 | R\$ 1.547.450,00 | R\$ 1.781.823,38 | |
| SALDO BANCÁRIO | 31/01/2018 | 28/02/2018 | 31/03/2018 | 30/04/2018 | 31/05/2018 | 30/06/2018 | |
| Banco Conta Movimento | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 37.414,00 | R\$ 49.077,50 | |
| Banco Conta Aplicação | R\$ 158.664,62 | R\$ 358.067,34 | R\$ 222.229,89 | R\$ 379.388,67 | R\$ 225.596,31 | R\$ 272.271,65 | |
| CAIXA | R\$ 3.031,33 | R\$ 2.742,48 | R\$ 4.570,25 | R\$ 4.485,29 | R\$ 2.839,14 | R\$ 2.789,14 | |
| SALDO TOTAL | R\$ 199.109,95 | R\$ 398.223,82 | R\$ 264.214,14 | R\$ 421.287,96 | R\$ 265.849,45 | R\$ 324.138,29 | |
| DIFERENÇA (SALDO DO FINAL X EXTRATO) | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | R\$ - | |

FONTE: EXTRATOS BANCÁRIOS, SIPEF E BALANCETE



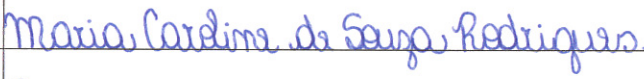

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

6. CONCLUSÃO

O HUTRIN cumpriu as metas de Produção Assistencial (parte fixa) de Internação (Saídas Hospitalares), Atendimentos de Urgências/Emergências e Atividades Ambulatoriais para esse semestre, respectivamente, dentro da margem permitida no contrato que é de 15% ao centro da meta.

No período avaliado, as metas dos indicadores da parte variável foram alcançadas. Sendo que, todos os relatórios dos indicadores de qualidade (Autorização de Internação Hospitalar – AIH, Atenção ao Usuário – SAU, Acolhimento Com Classificação de Risco – ACCR, Taxa de Suspensão de Cirurgia Eletiva) foram apresentados, conforme estabelecidas pelo 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 001/2014-SES/GO

Goiânia, 13 de setembro de 2018.

| Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG | ASSINATURA |
|---|--|
| Bruna Vieira Campos Coordenadora COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES |  |
| Patricia Rodrigues de Sousa Custódio Subcoordenadora COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES |  |
| Maria Caroline de Souza Rodrigues COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES |  |
| Rita Maria Mota de Melo COMFIC/GEFIC/SCAGES/SES |  |


Dalva Valéria Alexandre Costa
Coordenadora de Acompanhamento Contábil - CAC