

BANCO DE BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO

Prática: Estruturação do Escritório de Projetos Estruturantes no contexto da Modernização da Administração Pública no Estado de Goiás

Área de Atuação: Gestão e Planejamento

Responsáveis: Lara Garcia Borges e Priscila Tenuta Meira

E-mail: lara-gb@segplan.go.gov.br e priscila-tm@segplan.go.gov.br

Cidade/Estado: Goiânia – GO.

Órgão/Entidade: Secretaria de Estado de Gestão e Planejamento (SEGPLAN)

Período de Execução:

Início: 05/2011

Até: em andamento

RESUMO

O Escritório de Projetos Estruturantes do Estado de Goiás é o agente responsável pelo gerenciamento, acompanhamento e controle da Carteira de Projetos do Plano de Ação Integrada de Desenvolvimento (PAI), que é hoje o conjunto das prioridades trabalhadas no Governo.

DESCRIÇÃO DETALHADA

Os Projetos do Plano de Ação Integrada de Desenvolvimento (PAI) são considerados os agentes impulsionadores do desenvolvimento do Estado e envolvem a maioria dos órgãos da administração pública. Neste contexto, o Escritório de Projetos Estruturantes do Estado de Goiás implementou metas estratégicas, a fim de possibilitar a adoção sistemática de práticas, procedimentos, ferramentas e técnicas de gerenciamento de projetos como instrumentos para melhorar a eficiência do planejamento, da execução e do controle dos projetos do PAI e da gestão pública goiana. Dentre as atividades principais, estão a adequação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos do PMI à realidade do Estado de Goiás, com definição de processos, documentos padronizados, manuais da estrutura e modo de funcionamento do Escritório de Projetos Estruturantes, criação do Ciclo de Governança para os Projetos do PAI, definição de plano de capacitação para os atores da Rede de Gerenciamento de Projetos, orientações para o Gerenciamento dos Projetos, bem como, para o uso devido da ferramenta de Gerenciamento intensivo dos Projetos do PAI.

RECURSOS DISPONIBILIZADOS

Equipe da Gerência do Escritório de Projetos Estruturantes: 4 profissionais.

Equipe de Monitores de Projetos, distribuídos em outras Superintendências da Segplan: 10 monitores

Ferramenta de Gerenciamento de Projetos : Pacote Microsoft EPM disponibilizado pela Superintendência de Tecnologia da Informação.

RECURSOS ECONOMIZADOS

Além da não necessidade de contratação de empresas para realização da implantação do Escritório de Projetos, existe a economia relacionada ao próprio uso das melhores práticas em gerenciamento de projetos, que acarretam melhor uso dos recursos disponíveis.

RESULTADOS OBTIDOS

Os primeiros resultados surgiram no início do ano de 2012, quando os órgãos estaduais passaram a conhecer melhor a metodologia de gerenciamento de projetos e, através de palestras realizadas e divulgação da metodologia, passaram a utilizar as técnicas para definir projetos e elaborar os Planos de Ação dos projetos, alinhando as atividades do Órgão ao PAI. Atualmente, o Escritório de Projetos juntamente com os Monitores do PAI fazem o monitoramento dos escopos, prazos e custos dos projetos, alimentando a ferramenta de Gerenciamento de Projetos com dados reais de execução. O resultado deste trabalho será um dos insumos da Sala de Situação do Governador, com informações do acompanhamento real dos Projetos do PAI, bem como, subsidiando as autoridades do Governo do Estado de Goiás para tomadas de decisão.

CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO ANTERIOR

No início do ano de 2011, o governo do Estado de Goiás encontrou muitos problemas que dificultariam a gestão. O Estado passava por uma grave crise fiscal, o que dificultava a provisão de serviços públicos de qualidade. O governo vislumbrou a situação do Estado como uma oportunidade para implementar mecanismos que aumentassem a eficiência e eficácia da máquina pública. Não havia uma instância responsável pelo acompanhamento dos projetos prioritários de governo, que utilizasse uma forma sistematizada de controle.

Tendo em vista o gerenciamento de projetos como uma alternativa mais viável para implementação de metas estratégicas, o cenário descrito deixou evidente a necessidade da implantação de uma metodologia cujo objetivo seria tanto formalizar como disciplinar a administração pública à luz da gestão dos Projetos, bem como, a evolução gradual e contínua em busca de uma gestão voltada para resultados.