

BANCO DE BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO

Prática: Implantação do Modelo de Gestão para Resultados

Área de Atuação: Gestão para Resultados

Responsáveis: Rivael Aguiar Pereira; Antônio Sávio de Moraes; Cecília Santos Moreira e Paulo Henrique Souza

E-mail: rivael-ap@segplan.go.gov.br

Telefone: (62) 3201-5729

Cidade/Estado: Goiânia – GO

Órgão/Entidade: Secretaria de Estado de Gestão e Planejamento - SEGPLAN

Período de Execução:

Início: 01/01/2011

Até: 31/12/2014

RESUMO

O Modelo visa a integração e articulação das iniciativas, estruturas e atores governamentais para garantir a implementação da estratégia governamental.

DESCRIÇÃO DETALHADA

Atualmente, o desafio dos governos é mais do que equilibrar as finanças, é necessário criar políticas públicas para atacar problemas cuja resolução seja de longo prazo. Isso demanda uma reconstrução da capacidade estatal de forma a romper tendências anteriores e promover mudanças estruturais.

A implementação da gestão para resultados contribui para modificar os pressupostos que guiaram a administração pública burocrática e que já não dão mais conta dos problemas atuais. O desempenho passa a ser medido predominantemente através de metas, e não somente a partir do respeito a regras.

Este cenário exige a criação de um ambiente de comprometimento e integração. É nesse contexto que o Acordo de Resultados adotado em Goiás se insere. A negociação das metas ajuda na aproximação dos órgãos na medida em que abre um diálogo focado em quais entregas devem ser realizadas, quais são os entraves e quais são os impactos pelos quais são responsáveis. Além disso, por ser um instrumento atrelado a sanções e bonificações, ele colabora para aumentar a responsabilização perante os resultados. Outro ganho é uma melhora nos processos organizacionais, desenvolvendo a capacidade de aprender com sua performance.

Em Goiás o Modelo de Gestão para Resultados está instituído através da Lei nº 17.867/12, tendo como principal instrumento a pactuação de metas através da assinatura de um Acordo de Resultados entre o Governador e os titulares dos órgãos. O primeiro Acordo de Resultados assinado entre o Governador e os órgãos foi relacionado à Captação de Recursos e Incremento de Receitas Próprias.

RECURSOS DISPONIBILIZADOS

Cursos e seminários voltados para o tema de Captação de Recursos e Incremento de Receitas Próprias; Apoio técnico aos órgãos; Consultoria para elaboração de projetos de captação de recursos.

RECURSOS ECONOMIZADOS

Tempo gasto para fazer uma auditoria, já que a interface única de trabalho e com diversos sistemas fazendários integrados garante uma rapidez e eficiência no serviço de auditoria realizado.

RESULTADOS OBTIDOS

a) Negociação das metas e assinatura do Acordo Parcial de Captação de Recursos e Incremento de Receitas Próprias com 39 órgãos:

14,38% de incremento de receita própria e tributária (R\$ 1,81 bilhões);

1,88 bilhões de captação de recursos;

67 projetos de captação de recursos validados (R\$ 314,7 milhões).

b) Implantação de sistema informatizado para monitoramento e a avaliação dos indicadores e informações referentes ao Acordo de Resultados de Captação de Recursos e Incremento de Receitas Próprias para 39 órgãos da administração estadual;

c) Elaboração e aprovação de Lei que institui o Modelo de Gestão para Resultados no âmbito do Poder Executivo no Estado de Goiás;

d) Realização de 02 ciclos quadrimestrais de reuniões de monitoramento com os 39 órgãos signatários do Acordo de Resultados de Captação de Recursos e Incremento de Receitas Próprias;

e) Melhora nos processos relacionados à gestão das receitas de alguns órgãos especialmente os que envolvem a contabilização.

CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO ANTERIOR

A capacidade dos órgãos em alavancar recursos estava fortemente comprometida devido à inércia de iniciativas voltadas à captação de recursos, principalmente junto ao governo federal e organismos multilaterais, e incremento de suas receitas próprias.